



**Izvještaj**  
**o poslovanju „LUKA KOTOR“ A.D. Kotor**  
**za 2020. godinu sa izvještajem o radu Odbora**  
**direktora „LUKA KOTOR“ A.D. Kotor**  
**za 2020. godinu**

*U Kotoru, April 2021. godine*

## Sadržaj

1. Institucionalno pravni status.....	3
1.1 "Luka Kotor" A.D. Kotor.....	3
1.2 "Kotor Mar" D.O.O Kotor.....	5
1.3 "Montenegro Shorex" D.O.O Kotor .....	6
2. Vlasnička struktura akcijskog kapitala sa ograničenjima .....	7
3. Područje djelatnosti i njegova namjena .....	9
4. Obim ostvarenih usluga .....	11
5. Bilans uspjeha .....	23
5.1 Prihodi .....	27
5.2 Rashodi - troškovi .....	29
5.3 Poslovni rezultat .....	37
6. Bilans stanja .....	38
6.1 Aktiva .....	44
6.2 Pasiva .....	50
7. Prvenstvena koncesija i kocesija za usluge lučke pilotaže .....	58
8. Zaključak .....	61

## 1. Institucionalno pravni status

### 1.1. „Luka Kotor“ A.D. Kotor

“Luka Kotor” A.D. Kotor je privredno društvo registrovano za vršenje usluga u međunarodnom pomorskom saobraćaju. Svoje registrovane djelatnosti od osnivanja vrši na adresi poslovnog sjedišta u Kotoru, Park Slobode br.1.

Postojeće privredno društvo pravni je sljedbenik RO “Luka Kotor”, koja je osnovana Odlukom Skupštine opštine Kotor od 12. jula 1988. godine. Nastale izmjene u zakonodavstvu uslovile su i promjenu naziva preduzeća u Društveno preduzeće, koje je odlukom Skupštine opštine Kotor, od 27. januara 1992. godine, organizovano kao Javno preduzeće “Luka” Kotor.

Proces vlasničke i upravljačke transformacije JP “Luka” Kotor, započet je donošenjem Odluke o pokretanju postupka upravljačke i vlasničke transformacije 10. oktobra 1992. godine. Transformacija je izvršena na osnovu procjene društvenog kapitala u preduzeću u iznosu od 684.000,00 dinara (304.511 DEM) na dan 1995.godine.

Kao rezultat primjene Zakona o privrednim društvima, organizovano je postojeće Akcionarsko društvo za usluge u međunarodnom pomorskom saobraćaju “Luka Kotor” A.D. Kotor, registrovano u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici, dana 13.09.2002. godine, pod registracionim brojem 4-0006142/001.

***“Luka Kotor” A.D. Kotor ima sledeća upravna i nadzorna tijela:***

***Skupština akcionara*** je najviši organ Društva. Svoju funkciju ostvaruje na redovnim i vanrednim skupštinama. U izvještajnoj 2020. godini su zakazane i održane dvije Skupštine akcionara: Vanredna Skupština akcionara i Redovna Skupština akcionara.

Dana 16.03.2020. godine održana je Vanredna Skupština akcionara (djel.br.0101-569) na kojoj su usvojene Odluka o razrješenju članova Odbora direktora i Odluka o izboru članova Odbora direktora (djel.br.0101-570).

Dana 12.06.2020. godine održana je i Redovna skupština akcionara sa dnevnim redom:

1. Razmatranje i usvajanje Predloga Odluke o usvajanju Finansijskih iskaza, Konsolidovanih finansijskih iskaza i Izvještaja o poslovanju “Luka Kotor” A.D. sa Izvještajem o radu Odbora direktora za period 01.01.-31.12.2019.godine;

2. Razmatranje i usvajanje Predloga Odluke o usvajanju Izvještaja o reviziji finansijskih iskaza za period 01.01.-31.12.2019.godine i Izvještaja o reviziji konsolidovanih finansijskih iskaza za period 01.01.-31.12.2019.godine;
3. Razmatranje i usvajanje Predloga Odluke o usvajanju Izvještaja menadžmenta "Luka Kotor" A.D. Kotor od 01.01.-31.12.2019.godine i Konsolidovanog Izvještaja menadžmenta od 01.01.-31.12.2019.godine matičnog društva "Luka Kotor "A.D. Kotor i povezanog pravnog lica "Kotor Mar" d.o.o. Kotor;
4. Razmatranje i usvajanje Predloga Odluke o raspodjeli dobiti za 2019.godinu;
5. Usvajanje Predloga Odluke o izboru revizora za 2020.godinu;
6. Predlog Odluke o visini naknade članovima Odbora direktora;
7. Predlog Odluke o razrješenju članova Odbora direktora u skladu sa članom 42. stav 5 Zakona o privrednim društvima;
8. Donošenje Odluke o izboru članova Odbora direktora.

**Odbor direktora** je organ upravljanja i rukovođenja Društvom. Skupština akcionara bira i razriješava članove Odbora direktora. Odbor direktora broji 5 članova.

Odbor direktora je u izvještajnom periodu tokom 2020. godine funkcionisao u sastavu:

- Od 26.06.2019. godine do 16.03.2020.godine Odbor direktora je funkcionisao u sastavu: dr Branko Ivanović (predsjednik), Stanislava Subotić (član), Radomir Rudanović (član), Branimir Maslovar (član) i Slađana Živković (član), uz napomenu da je članica Odbora direktora, Stanislava Subotić podnijela ostavku na članstvo u Odboru direktora koja je u arhivi Društva zavedena pod brojem 0302-2001 dana 06.09.2019.godine.

- Od 16.03.2020.godine do kraja 2020.godine, i dalje, odbor direktora je funkcionisao u sastavu: prof.dr Tatjana Stanovčić (predsjednik), Stanislava Subotić (član), Radomir Rudanović (član), Ljubomir Radović (član) i Draško Krivokapić (član)

Skupština akcionara je na sjednici održanoj dana 12.06.2020.godine utvrdila visine naknada članovima Odbora direktora na sledeći način:

- Nadoknada za predsjednika Odbora direktora isplaćuje se u iznosu od dvije prosječne zarade u Crnoj Gori, za članove Odbora direktora u iznosu od jedne prosječne zarade u Crnoj Gori, a za člana Odbora direktora na profesionalnom radu u Društvu u iznosu od jedne i po prosječne zarade u Crnoj Gori. Iznos ove nadoknade se za tekuću godinu isplaćuje na osnovu podataka objavljenih od strane Monstata o utvrđenom iznosu prosječne zarade u Crnoj Gori za prethodnu godinu.

**Revizorski Odbor**, shodno ovlaštenjima utvrđenim Zakonom o računovodstvu i reviziji, prati postupak finansijskog izvještavanja, prati djelotvornost interne kontrole društva i interne revizije, prati zakonom propisanu reviziju godišnjih i konsolidovanih finansijskih iskaza, prati nezavisnost angažovanih ovlašćenih revizora ili društva za reviziju koji obavljaju reviziju, daje preporuke Skupštini društva o izboru ovlašćenog revizora ili revizorskog društva, raspravlja o planovima i godišnjem izvještaju unutrašnje kontrole, kao i o drugim pitanjima koja se odnose na finansijsko izvještavanje i reviziju. Revizorski odbor ima tri člana od kojih je najmanje jedan stručnjak iz oblasti računovodstva i revizije. Revizorski odbor je prvi put formiran Odlukom Odbora direktora broj 0202-1749/2 od 21.09.2017. godine u sastavu: predsjednica Marnela Marković i članovi Vladan Pejović i Antonia Orlando. Ovaj sastav Revizorskog odbora je razriješen Odlukom Odbora direktora broj 0202-150 od 05.02.2019. godine, kada je Odlukom broj 0202-151 od 05.02.2020. godine imenovan Revizorski odbor u sastavu: predsjednica Ljubica Pavićević i članovi Marko Radulović i Milena Vujović. Odlukom Odbora direktora broj 0202-757 od 21.04.2020.godine, zbog imenovanja na funkciju V.D. Izvršnog direktora, funkcije člana Revizorskog odbora razriješen je Marko Radulović, a Odlukom broj 0202-758 od 21.04.2020.godine za članicu Revizorskog odbora imenovana je Antonia Orlando. Revizorski odbor je održao četiri sjednice tokom 2020. godine.

Finansijski iskazi su bili predmet revizije, a Društvo je prilikom vršenja revizije od strane ovlašćenog revizora Spin off DOO, postupanje revizora moglo ocijeniti kao nezavisno i kvalifikovano.

## 1.2. „Kotor Mar“ DOO Kotor

### Djelatnost i organizacija Pomorsko - turističke agencija „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor

Agencija je osnovana 05.10.2004. godine Odlukom Odbora direktora „Luka Kotor“ broj 01-552/3. Registrovana je u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima Crne Gore dana 20.10.2004. godine, pod registarskim brojem 5-0228714/001. Dana 08.08.2014. godine registrovana je promjena podataka - ovlašćenog lica pod registarskim brojem 5-0228714/010. U 2018. godini nije bilo promjena u CRPS-a. Ministarstvo održivog razvoja i turizma je izdalo Licencu za obavljanje djelatnosti turističke agencije - organizatora putovanja (tour-operator), broj 276 - Rješenje Up I 106-637/2 od 19.06.2017. godine. Licenca važi od 19.06.2017. godine do 09.06.2018. godine. Ministarstvo održivog razvoja i turizma je izdalo Licencu za obavljanje djelatnosti turističke agencije - organizatora putovanja (tour-operator), broj 276 - Rješenje Up I 110- 541/3 od 22.06.2018. godine. Licenca važi od 22.06.2018. godine na neograničeno vrijeme uz obavezu da se na godišnjem nivou u roku od 30 dana prije isteka perioda važenja jamstva (polisa) dostavi nova polisa osiguranja od odgovornosti na iznos od 15.000 eura. Ministarstvo održivog razvoja i turizma je izdalo Licencu za ekspozituru Turističke Agencije broj 276-2 – Rješenje Up I 160-678/2 od 21.06.2017.

Licenca je važila od 21.06.2017. do 24.06.2018. godine a nova licenca za ekspozituru nije obnavljana u skladu sa Zakonom o turizmu i ugostiteljstvu član 15.

Osnivač društva je „Luka Kotor“ A.D. Kotor sa 100% udjelom u privrednom društvu. Osnovni kapital društva iznosi 1,00 €, koji je u potpunosti uplaćen i koji je novčani.

Osnovna djelatnost Društva je djelatnost putničkih agencija. Pored osnovne djelatnosti društva, društvo je Statutom registrovano i za mnoge druge djelatnosti koje su usko povezane sa osnovnom.

Društvo zastupa, predstavlja Izvršni direktor, u granicama ovlaštenja utvrđenih Statutom i odlukama osnivača. Društvo odgovara za svoje obaveze cjelokupnom svojom imovinom. Vlasnik udjela snosi rizik poslovanja Društva do visine svog osnivačkog uloga i odgovara za obaveze Društva.

Organi društva su Odbor direktora osnivača i izvršni direktor. Osnivač ima dužnost da upravlja Društvom direktno preko svoga Odbora direktora i preko Izvršnog direktora.

Prvi Izvršni direktor Društva bio je Ivan Zogović, koji je tu funkciju obavljao od osnivanja do 24.07.2014. godine, od kada je funkcija vršioca dužnosti Izvršnog direktora povjerena Rajević Davoru, shodno odluci Odbora direktora br,0401-121-2/14 od 24.07.2014. godine.

### **1.3. „Montenegro Shorex“ DOO Kotor**

„Montenegro Shorex“ DOO Kotor osnovano je 29.11.2013. godine, kada je potpisan Ugovor o osnivanju društva „Montenegro shorex“ DOO Kotor. Privredno društvo registrovano je u Centralnom registru Privrednog suda u Podgorici u skladu sa Zakonom o privrednim društvima Crne Gore dana 03.12.2013. godine, pod registarskim brojem 50679108, PIB: 02964210, šifra djelatnosti: 7911 Djelatnost putničkih agencija.

Osnovni kapital društva iznosi 100,00 €, i u potpunosti je novčani i uplaćen. Osnivački ulog osnivača podijeljen je na sledeći način:

- „Kotor Open Tour“ d.o.o.Kotor na ime osnivačkog uloga uložio je 60,00 €;
- „Luka Kotor“ A.D. Kotor na ime osnivačkog uloga uložila je 30,00 €;
- „Carrocerias Ayats“ S.A. Španija na ime osnivačkog uloga uložila je 10,00 €.

Osnovna djelatnost Društva je djelatnost putničkih Agencija, organizovanje izletničkih aranžmana u Bokokotorskom zalivu kao i drugih djelatnosti predviđenih aktom o osnivanju Društva. Pored osnovne djelatnosti Društva, Društvo može obavljati poslove tur-operatora, uslužne aktivnosti podrške poslovanju, usluge pripremanja i posluživanja pića, kao i ostali prevoz putnika u kopnenom saobraćaju, sve u skladu sa Statutom Društva.

Ministarstvo saobraćaja i pomorstva, Direkcija za saobraćaj je dana 25.09.2014. godine rješenjem broj 05-5980/2 izdalo Društvu Licencu broj 00522 za prevoz u međunarodnom

drumskom saobradaju. Vrijeme važenja 5 godina. Ministarstvo održivog razvoja i turizma je Rješenjem Up I 110-227/3 od 25.04.2018. godine izdalo Licencu broj 354 za obavljanje djelatnosti turističke agencije - organizatora putovanja. Licenca važi od 25.04.2018. godine na neograničeno vrijeme uz obavezu da se na godišnjem nivou u roku od 30 dana prije isteka perioda važenja jemstva (polisa) dostavi nova polisa osiguranja od odgovornosti.

## 2. Vlasnička struktura akcijskog kapitala sa ograničenjima

Društvo je tokom 2018. godine izvršilo emisiju akcija pretvaranjem rezervi neraspoređene dobiti akumulirane iz prethodnih godina u akcijski kapital Društva. Postupak je započet na Skupštini akcionara održanoj dana 18.05.2018. godine donošenjem odluke o pretvaranju rezervi u akcijski kapital i odluke o emisiji akcija po osnovu pretvaranja rezervi u akcionarski kapital.

Komisija za tržište kapitala je rješenjem o evidentiranju emisije akcija po osnovu pretvaranja rezervi u akcijski kapital broj 02/4e-10/2-18 od 14.06.2018. godine registrovala ovu emisiju akcija, a nakon toga je u Centralnom registru privrednih subjekata Poreske uprave registrovana i izmjena Statuta Društva sa promjenama na kapitalu u vidu uvećanja novčanog kapitala društva za 2.318.886,49 eura, čime je procedura dokapitalizacije okončana. Nakon izvršene emisije akcija nominalna vrijednost kapitala Društva iznosi 3.312.369,85 €.

Prema listi vlasnika hartija od vrijednosti „Luka Kotor“ A.D. Kotor, Centralnog klirinškog depozitarnog društva AD Podgorica na dan 31.12.2020. godine u tabeli br.1. predstavljena je vlasnička struktura.

Tabela 1. Vlasnička struktura „Luka Kotor“ A.D. Kotor na dan 31.12.2020. godine

R.B.	Vlasnik akcija	Br. akcija	Učešće %	Ukupna nominalna vrijednost (izraženo u €)
1.	Opština Kotor	785.246	56.97376	1.887.181,71
2.	Republički Fond PIO	241.268	17.50527	579.839,38
3.	Zbirni Kastodi račun Crnogorske Komercijalne Banke	155.366	11.27263	373.391,11
4.	Zavod za zapošljavanje	80.922	5.87132	194.479,84
5.	Zaposleni i građani	67.351	4.88667	161.864,66
6.	Krivokapić Ranko	27.376	1.98627	65.792,74
7.	Bećir Jovo	7.491	0.54351	18.003,12

8.	<i>Lazarević Vojin</i>	7.491	0.54351	18.003,12
9.	<i>Konjević Nikola</i>	5.548	0.40254	13.333,50
10.	<i>VIP</i>	200	0,01451	480,66
<b>UKUPNO:</b>		<b>1.378.259</b>	<b>100</b>	<b>3.312.369,85</b>

1. Nominalna vrijednost kapitala Društva iznosi 3.312.369,85 €. Kapital je podijeljen na 1.378.259 običnih akcija. Vrijednost jedne akcije iznosi 2,4033 €. U tabeli br.1. prikazana je vlasnička struktura prema jedinstvenom spisku akcionara-Lista vlasnika hartija od vrijednosti (Centralno Klirinško Depozitarno Društvo AD) na dan 31.12.2020. godine.
2. Ograničenja prenosa hartija od vrijednosti, ograničenja posjedovanja hartija od vrijednosti i/ili pribavljanja posebnih odobrenja od privrednog društva i/ili ostalih vlasnika hartija od vrijednosti - nema ograničenja.
3. Privredno društvo „Luka Kotor“ A.D. Kotor je osnivač i vlasnik 100% udjela u pomorsko-turističkoj agenciji „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor i osnivač i vlasnik 30% udjela u privrednom društvu „Montenegro Shorex“ d.o.o. Kotor.
4. Podaci o vlasnicima hartija od vrijednosti koja daju posebna kontrolna prava ne postoje.
5. Sistem kontrolisanja sticanja akcija od strane zaposelnih u slučaju kada zaposleni ne vrše direktno svoja kontrolna prava ne postoji.
6. Ograničenja prava glasa, kao što su, ograničenja prava glasa vlasnika određenog procenta hartija od vrijednosti ili određenog broja akcija, rokovi za ostvarivanje prava glasa ili u slučajevima kada su imovinska prava iz hartija od vrijednosti razdvojena od vlasništva nad tim hartijama od vrijednosti definisani su Zakonom o privrednim društvima. Iste odredbe sadržane su i u Statutu društva.
7. Društvo nije upoznato sa sporazumima između akcionara koji mogu imati za posljedicu ograničenja prenosa hartija od vrijednosti i/ili glasačkih prava.
8. Način imenovanja članova Odbora direktora i izmjene osnivačkih akta definisani su odredbama Zakona o privrednim društvima i Statutom društva.
9. Ovlašćenja članova Odbora direktora, a naročito u vezi sa emitovanjem akcija i otkupom emitovanih akcija, definisani su Zakonom.
10. Društvo nema zaključene druge značajne sporazume u kojima je emitent ugovorna strana i koji proizvode pravno dejstvo, mijenjaju se ili okončavaju nakon preuzimanja emitenta po sprovođenju javne ponude za preuzimanje i njihovim pravnim dejstvima, osim ako su sporazumi po svojoj prirodi takvi da bi njihovo objavljivanje imalo značajne štetne



posljedice po emitenta, pod uslovom da emitent nije izričito obavezan da objavi te podatke u skladu sa zakonom;

11. U izvještajnom periodu Društvo je izvršilo usaglašavanje internih dokumenata sa novim Zakonom o radu , a početkom 2021. godine i usaglašavanje Statuta Društva sa novim Zakonom o privrednim društvima.

### **3. Područje djelatnosti i njegova namjena**

Operativna obala sa pripadajućim akvatorijumom i ustupljenim sidrištima privremeno je ustupljena na korišćenje u privredne svrhe ovom društvu Zaključcima Vlade CG broj 08-1098 od 14.05.2015. godine, kao kontinuitet nakon isteka važenja Ugovora o korišćenju morskog dobra kojim je počev od 1993. godine, pa sve do donošenja Zakona o lukama isto područje bilo dato na korišćenje u skladu sa tada važećim propisima (Zakon o morskome dobru).

Operativnu obalu namijenjenu za privez brodova i mega jahti čine vez I i II. Vez III na sjevernoj strani operativne obale ( dužine cca 76m'), koristi se za privez manjih plovnih jedinica - brodova max gaza 4.00 m - kao i mega jahti u periodu dobijanja slobodnog saobraćaja i ferija na krmenom vezu.

Marinska zona (227 m'), kao najjužniji dio zaliva, predstavlja izuzetnu poziciju za boravak i zimovnik jahti do 24 m'.

Zaključkom Vlade Crne Gore 08-1098 od 14.05.2015. god. „Luka Kotor“ A.D. Kotor privremeno je ustupljen na korišćenje dio morskog dobra u Kotoru i to:

- operativna obala duž Macea, dio kat. Parcele 78/1 KO u širini do donje ivice lokalnog puta (prostor širine cca 3,00 m) na potezu od objekta „Galion“ istočno od ušća Gurdića,
- operativna obala duž mosta Gurdić zapadno donjom ivicom trotoara uz magistralni put do osnove pristaništa, pristanište – Rivu u cijelini, do ivice parkinga, isključujući pristupni put do parkinga, sve dio kat. Parcele 28 KO Kotor,
- operativna obala uz gradski park dio kat. Parcele 1 KO Kotor, od mosta preko rijeke Škurde i zapadno od ušća Škurda II –odnosno do spomenika ,
- ograđeni dio Parka oko poslovnog objekta. Luke, krajnji istočni dio kat. Parcele 4 KO Kotor,
- Vodeni prostor zaliva u površini koja spaja krajnje tačke na obali ( objekat „Galion“ i ušće Škurde II ) i obuhvata akvatorij širine cca 100,00 m računato od ivice pristaništa – rive,

- Za potrebe sidrišta koristi akvatorijum na lokaciji Dobrote, sidrište preko puta Fakulteta za pomorstvo, uvala Kamenarovići i uvala Orahovac.

Raspoloživo područje djelatnosti segmentirano je u dvije osnovne cjeline : Lučki i marinski dio. Karakteristike vezova prikazane su u narednoj tabeli.

Tabela 2. Namjena i struktura vezova u luci Kotor

<b>LUČKI SEGMENT</b>	
<i>Dužina operativne obale:</i>	
- vez I	168m u MPGP+120m do pontona
- vez II (rijeka Škurda)	150m
<b>MARINSKI SEGMENT</b>	
<i>Dužina operativne obale:</i>	
- obala kod tržnice	141.4m
- obala kod pozorišta	86.8m
- obala Šuranj	123.5m
- obala od pontona do MPGP	120.0m
<i>Pontonski kapacitet:</i>	
- 2 pontona tipa «S» dimenzija 12.5 x 2.40 x 0.90	sa 8 vezova
- 3 pontona tipa «S» dimenzija 8 x 3 x 0.90	sa 6 vezova

Dubina mora uz obalu kreće se od 12,8 metara na vrhu operativne obale do 3 metra na kraju dijela obale prema rijeci Škurdi, odnosno 12,8 metara do 8,6 metara na drugom dijelu operativne obale namjenjene za obavljanje međunarodnog pomorskog saobraćaja.

Kopneni dio operativne površine Luke obuhvata prostor od spomenika – svetionika do zgrade Lučke Kapetanije i iznosi oko 4000 m<sup>2</sup>. Površina platoa u pojasu širine 6 metara je površina preko koje se ostvaruju funkcije luke.

Luka je otvorena za saobraćaj 365 dana u godini 24 časa što podrazumjeva mogućnost dolaska/odlaska plovila tokom čitave godine u svim terminima.

Navedeno područje luke Kotor je privremeno ustupljeno "Luci Kotor" AD Kotor Zaključcima Vlade Crne Gore 08-1098 od 14.05.2015.godine na privredno korišćenje do donošenja Odluke o dodjeli koncesije.

„Luka Kotor“ AD Kotor je, na osnovu:

- člana 34 stav 3 Zakona o lukama („Službeni list Crne Gore“ br.51/08 i 27/13),

- **Odluke o dodjeli prvenstvene koncesije „Luka Kotor“ AD Kotor**, koju je donijela Vlada Crne Gore broj 07-6244 od 27.12.2018.godine („Službeni list Crne Gore“ broj 10/2019)
- **Odluke o davanju ovlaštenja predsjedniku Odbora direktora za potpisivanje Ugovora o prvenstvenoj koncesiji za privredno korišćenje trgovačke luke Kotor sa Vladom Crne Gore čiji sastavni dio je i poslovni plan**, koju je donijela Skupština akcionara „Luka Kotor“ AD Kotor broj 0101-385 od 13.03.2019.godine

u Kotoru, dana 25.03.2019.godine zaključila Ugovor o prvenstvenoj koncesiji za privredno korišćenje trgovačke luke Kotor, sa Vladom Crne Gore.

Na osnovu navedenog Ugovora koncesiono područje Luke Kotor sačinjavaju sledeće katastarske parcele za koje se traži prvenstvena koncesija ukupne površine  $P = 11.344\text{m}^2$  :

1. Dio Katastarske parcele 78/1 KO Kotor I;
2. Dio Katastarske parcele 80 KO Kotor I;
3. Dio Katastarske parcele 28/1 KO Kotor I;
4. Dio Katastarske parcele 4/1 KO Kotor;
5. Dio Katastarske parcele 1 KO Kotor;
6. Dio Katastarske parcele 26 KO Kotor.

Pored kopnenog dijela Luka Kotor tražila je i dio vodnog prostora zaliva u površini od  $P = 86.226\text{m}^2$  , kao i vodni prostor rijeke Škurde I, odnosno dijela Katastarske parcele br. 26 u površini od  $18.48\text{m}^2$  , što sveobuhvatno čini površinu od  $99.418\text{m}^2$  .

Pored navedenog akvatorijuma isti čine i akvatorijumi sidrišta na lokacijama Dobrota- preko puta Pomorskog fakulteta, uvala Kamenarovići i uvala Orahovac. U odnosu na opis djelatnosti za koje se traži koncesija shodno zahtjevu u aktu Ministarstva saobraćaja i pomorstva, a imajući u vidu da je Luka Kotor Vladinom Odlukom o određivanju luka prema namjeni («Službeni list Crne Gore», br. 070/17 od 27.10.2017) razvrstana kao trgovačka luka, u Tabeli u Predlogu Ugovora je razvrstan opis djelatnosti – lučkih usluga saglasno odredbama člana 4. stav 1 tačka 4. Zakona o lukama, po tehnološkim podsistema, za koje se u ovom postupku dodjeljuje prvenstvena koncesija.

#### **4. Obim ostvarenih usluga**

U luku Kotor je u januaru i februaru uplovilo 7 brodova sa ukupno 2928 putnika. Uglavnom se radi o brodovima Athena i Artemis (BRT 1206, LOA 58,8) koji u zimskom itinereru uglavnom pored Kotora posjećuju luke Hrvatske. Imali smo samo jedno uplovljenje velikog kruzera Costa Deliziosa 01.03.2020. sa 2690 putnika.

Na predlog Instituta za javno zdravlje Crne Gore, Ministarstvo zdravlja donijelo je dana 13.03.2020.godine naredbu za preduzimanje privremenih mjera za sprječavanje unošenja u zemlju, suzbijanje i sprječavanje prenošenja novog korona virusa (Sluzbeni list 14/2020 od 13.03.2020.godine), kojom je u članu 1 stav 1 tačka 1 propisana:

“zabrana uplovljavanja svih kruzera i jahti u luke: Bar, Budva, Kotor, Luka Kumbor – Portonovi, Tivat (Gat I i Gat II) i Zelenika, do 2. aprila 2020. godine;”

Članom 2 ove Naredbe propisano je da nepostupanje po mjerama iz člana 1 ove naredbe podliježe krivičnoj odgovornosti, u skladu sa čl. 287 i 302 Krivičnog zakonika Crne Gore.

Navedena Naredba Vlade je produžena do 05.05.2020.godine, a nakon toga na neodređeno vrijeme, odnosno dok ne bude regulisano otvaranje granica i definisane mjere za postupanje u tim situacijama.

Dana 14.03.2020. smo putem mejla obavjestili sve agente , a na našem sajtu je postavljena Naredbu za preduzimanje privremenih mjera za sprječavanje unošenja u zemlju, suzbijanje i sprječavanje prenošenja novog korona virusa (Sluzbeni list 14/2020 od 13.03.2020.godine).

Komercijalna služba u saradnji sa brodskim agentima vršila provjeru svih rezervacija za nastupajuću sezonu u cilju sto kvalitetnije organizacije prihvata brodova i putnika. Tada su nam potvrđeni svi dolasci i to: u aprilu i u maju 72. dolaska.

U tabeli 3. je pregled svih najavljenih/ potvrđenih dolazaka sa pozicijama sidro/vez

*Tabela 3. pregled svih dolazaka sa pozicijama sidro/vez*

april	brod	BRT	LOA	Agencija	dol	odl	
20 03.2020.	Athena	1206	58.8	Adriamar	10:00	15:00	x
22 03.2020.	Artemis	1206	58.8	Adriamar	10:00	21:00	x
29 03.2020.	Athena	1206	58.8	Adriamar	10:00	20:00	x
1 04.2020.	AIDAblu	71304	253.33	Boka Adriatic	8:00	18:00	x
8 04.2020.	Costa Victoria	75166	252.9	Boka Adriatic	8:00	18:00	x
10 04.2020.	Viking Sea	47800	228.2	BCM	7:00	15:00	x

10 04.2020.	Athena	1206	58.8	Adriamar	10:00	15:00	x
10 04.2020.	Costa Luminosa	92720	294	Boka Adriatic	8:00	17:00	sidro
11 04.2020.	Norwegian Jade	93558	294.13	Allegra	10:00	19:00	sidro
15 04.2020.	La Belle de L'adriatique	2995	110.65	Boka Adriatic	10:00	16:00	x
17 04.2020.	Costa Luminosa	92720	294	Boka Adriatic	8:00	17:00	x
18 04.2020.	MSC Musica	92409	293.8	Allegra	7:00	13:00	x
18 04.2020.	Oceana	77499	261.2	Boka Adriatic	8:00	19:00	sidro
20 04.2020.	Viking Sea	47800	228.2	BCM	8:00	23:00	x
20.04.2020.	Adriatica	499	48	Boka Adriatic	14:00		x
20.04.2020.	Albatros	28518	205.46	Boka Adriatic	9:00	17:00	sidro
20 04.2020.	Silver Spirit	39500	210.7	Allegra	8:00	22:30	sidro
21 04.2020.	Crown Princess	113000	290	Boka Adriatic	7:00	17:00	sidro
21 04.2020.	Oceana	77499	261.2	Boka Adriatic	8:00	19:00	x
21 04.2020.	Norwegian Jade	93558	294.13	Allegra	8:00	18:00	sidro
21 04.2020.	Adriatica	499	48	Boka Adriatic			x
22 04.2020.	La Belle de L'adriatique	2995	110.65	Boka Adriatic	10:00	16:00	x
22 04.2020.	Adriatica	499	48	Boka Adriatic			x
23 04.2020.	Adriatica	499	48	Boka Adriatic			x
25 04.2020.	Adriatica	499	48	Boka Adriatic		7:00	x
25 04.2020.	MSC Opera	65591	274.9	Allegra	13:00	18:00	x
25 04.2020.	Albatros	28518	205.46	Boka Adriatic	14:00	20:00	sidro
25 04.2020.	Costa Luminosa	92720	294	Boka Adriatic	8:00	17:00	sidro
25 04.2020.	MSC Musica	92409	293.8	Allegra	7:00	13:00	x
27 04.2020.	MSC Opera	65591	274.9	Allegra	14:00	20:00	x
28 04.2020.	Crown Princess	113000	290	Boka Adriatic	7:00	15:00	sidro

28.04.2020.	Costa Deliziosa	92720	294	Boka Adriatic	8:00	14:00	x
29 04.2020.	La Belle de L'adriatique	2995	110.65	Boka Adriatic	10:00	16:00	x
30.04.2020.	Azamara Quest	30277	180.95	Boka Adriatic	10:00	23:00	x

maj	brod	BRT	LOA	Agencija	dol	odl	
1 05.2020.	Costa Luminosa	92720	294	Boka Adriatic	8:00	17:00	x
2 05.2020.	MSC Musica	92409	293.8	Allegra	7:00	13:00	x
3 05.2020.	Sirena	30277	180.5	Allegra	10:00	19:00	sidro
3 05.2020.	Carnival Radiance	101509	272.2	Jadroagent	7:00	18:00	sidro
3 05.2020.	Costa Victoria	75166	252.9	Boka Adriatic	8:00	18:00	x
4 05.2020.	MSC Opera	65591	274.9	Allegra	14:00	20:00	x
4 05.2020.	Costa Deliziosa	92720	294	Boka Adriatic	8:00	13:30	x
4 05.2020.	Princess Eleganza	499	46.8	Boka Adriatic	14:00		x
5 05.2020.	Princess Eleganza	499	46.8	Boka Adriatic			x
6 05.2020.	Princess Eleganza	499	46.8	Boka Adriatic			x
6 05.2020.	Celebrity Edge	117000	306	Boka Adriatic	7:00	16:00	sidro
6 05.2020.	Marella Celebration	33933	214.65	Allegra	8:00	20:00	x
7 05.2020.	Princess Eleganza	499	46.8	Boka Adriatic			x
7 05.2020.	MSC Magnifica	95128	293.8	Allegra	7:00	13:00	x
7 05.2020.	Wind Surf	14745	187	Adriamar	9:00	22:00	sidro
8 05.2020.	Nieuw Amsterdam	86237	285.2	Boka Adriatic	7:00	14:00	x
8 05.2020.	Princess Eleganza	499	46.8	Boka Adriatic		7:00	x
8 05.2020.	Costa Luminosa	92720	294	Boka Adriatic	8:00	17:00	sidro

8 05.2020.	Excellence Adria		54	Jadroagent	13:00		x
9 05.2020.	Excellence Adria		54	Jadroagent		10:00	x
9 05.2020.	Seven Seas Splendor	55000	224	Allegra	9:00	23:00	x
9 05.2020.	Crystal Esprit	3370	85.2	Jadroagent	13:00	22:00	x
9 05.2020.	MSC Musica	92409	293.8	Allegra	7:00	13:00	sidro
10 05.2020.	Norwegian Getaway	145655	325.7	Allegra	9:00	19:00	sidro
10 05.2020.	Marella Explorer	76998	227.25	Allegra	7:00	18:00	x
10 05.2020.	Rhapsody of the Seas	78491	278.93	Boka Adriatic	13:00	20:00	sidro
11 05.2020.	Crystal Esprit	3370	85.2	Jadroagent	9:00	17:00	x
11 05.2020.	MSC Opera	65591	274.9	Allegra	14:00	20:00	x
11 05.2020.	MSC Orchestra	92409	293.8	Allegra	10:00	18:00	sidro
11 05.2020.	Costa Deliziosa	92720	294	Boka Adriatic	8:00	13:30	x
11 05.2020.	Vision of the Seas	78340	278.93	Boka Adriatic	8:00	17:00	sidro
11 05.2020.	Adriatica	499	48	Boka Adriatic	17:00		x
12 05.2020.	Crown Princess	113000	290	Boka Adriatic	7:00	17:00	sidro
12 05.2020.	MSC Lirica	65591	274.9	Allegra	10:00	18:00	x
12 05.2020.	Adriatica	499	48	Boka Adriatic			x
12 05.2020.	Excellence Adria		54	Jadroagent	19:00		x
13 05.2020.	La Belle de L'adriatique	2995	110.65	Boka Adriatic	10:00	16:00	x
13 05.2020.	Excellence Adria		54	Jadroagent			
13 05.2020.	Crystal Serenity	68870	250	Jadroagent	8:00	17:00	sidro
13 05.2020.	Riviera	66172	239.3	Allegra	7:00	14:00	sidro
13 05.2020.	Zuiderdam	86237	285.2	Boka Adriatic	7:00	14:00	x
13 05.2020.	Adriatica	499	48	Boka Adriatic			x
14 05.2020.	Excellence Adria		54	Jadroagent		7:00	x

14 05.2020.	SS Voyager	42363	206.6	Allegra	8:00	16:00	x
14 05.2020.	Crown Iris	32396	173.5	Boka Adriatic	10:00	20:00	sidro
14 05.2020.	Adriatica	499	48	Boka Adriatic			x
15 05.2020.	Costa Luminosa	92720	294	Boka Adriatic	8:00	17:00	x
15 05.2020.	Adriatica	499	48	Boka Adriatic		7:00	x
15 05.2020.	Wind Surf	14745	187	Adriamar	8:00	17:00	sidro
15 05.2020.	Azamara Quest	30277	180.95	Boka Adriatic	8:00	17:00	sidro
16 05.2020.	Scenic Eclipse	17085	168	Adriamar	13:00	23:00	x
16 05.2020.	MSC Musica	92409	293.8	Allegra	7:00	13:00	x
16 05.2020.	Norwegian Dawn	92250	294.1	Allegra	14:00	20:00	sidro
16 05.2020.	Carnival Radiance	101509	272.2	Jadroagent	7:00	17:00	sidro
17 05.2020.	Rhapsody of the Seas	78491	278.93	Boka Adriatic	13:00	20:00	sidro
18 05.2020.	MSC Opera	65591	274.9	Allegra	14:00	20:00	x
18 05.2020.	Silver Shadow	28258	186	Allegra	8:00		sidro
18 05.2020.	Costa Deliziosa	92720	294	Boka Adriatic	8:00	13:30	x
19 05.2020.	Silver Shadow	28258	186	Allegra		16:00	x
19 05.2020.	Crown Princess	113000	290	Boka Adriatic	7:00	15:00	sidro
19 05.2020.	MSC Lirica	65591	274.9	Allegra	10:00	18:00	sidro
20 05.2020.	La Belle de L'adriatique	2995	110.65	Boka Adriatic	10:00	16:00	x
20 05.2020.	Marella Celebration	33930	214.65	Allegra	10:00	18:00	x
21 05.2020.	Amera	39051	204	Boka Adriatic	18:00		x
21 05.2020.	Norwegian Getaway	145655	325.7	Allegra	7:00	17:00	sidro
22 05.2020.	Amera	39051	204	Boka Adriatic		17:00	sidro
22 05.2020.	Costa Luminosa	92720	294	Boka Adriatic	8:00	17:00	x
23 05.2020.	MSC Musica	92409	293.8	Allegra	7:00	13:00	x



23 05.2020.	Monet	1453	68.1	Boka Adriatic	8:00	22:30	x
24 05.2020.	Viking Sea	47800	228.2	BCM	7:00	16:30	x
24 05.2020.	Aurora	76152	271.1	Boka Adriatic	8:00	19:00	sidro
25 05.2020.	Crystal Esprit	3370	85.2	Jadroagent	9:00	17:00	x
25 05.2020.	MSC Opera	65591	274.9	Allegra	14:00	20:00	x
25 05.2020.	Norwegian Dawn	92250	294.1	Allegra	14:00	20:00	sidro
25 05.2020.	Rhapsody of the Seas	78491	278.93	Boka Adriatic	7:00	17:00	sidro
26 05.2020.	MSC Lirica	65591	274.9	Allegra	10:00	18:00	x
27 05.2020.	La Belle de L'adriatique	2995	110.65	Boka Adriatic	10:00	16:00	x
27 05.2020.	Mein Schiff 5	98785	295.3	Allegra	8:00	18:00	sidro
27 05.2020.	Costa Mediterranea	85619	292.5	Boka Adriatic	8:00	18:00	sidro
28 05.2020.	Marella Explorer	76998	227.25	Allegra	8:00	17:00	sidro
28 05.2020.	Riviera	66172	239.3	Allegra	12:00	23:00	x
30 05.2020.	Viking Sea	47800	228.2	BCM	8:00	22:00	x
30 05.2020.	MSC Musica	92409	293.8	Allegra	7:00	13:00	sidro
30 05.2020.	Norwegian Getaway	145655	325.7	Allegra	9:00	19:00	sidro
31 05.2020.	Rhapsody of the Seas	78491	278.93	Boka Adriatic	13:00	20:00	sidro

Eskalacijom korona virusa u Italiji i zatvaranjem luke Venecija brodari su u cilju ispunjenja postojećih itinerera pokušali naći alternativna rješenja te smo od agenata dobijali upite o mogućnosti dodatnih rezervacija za brodove Carnival Radiance, Silver Spirit, Norwegian Jade.

U periodu od 25.02.2020. godine smo izvršili sledeće otkaze i nove rezervacije:

*Tabela 4. pregled novih rezervacija*

Agent	Datum primljenog zahtjeva za otkaz/dodatni dolazak		Brod	Datum otkaza/dodatnog dolaska
-------	--	--	------	-------------------------------

Allegra	25.02.2020.	-1	MSC Orchestra	17.05.2020.
Boka Adriatic	25.02.2020.	-1	TBA	kasni izgradnja 17.05.2020.
Boka Adriatic	25.02.2020.	-1	TBA	kasni izgradnja 27.05.2020.
Adriamar	27.02.2020.	17	To Calisto	Sezona 2020
Boka Adriatic	02.03.2020.	-1	Crown Iris	08.04.2020.
Boka Adriatic	02.03.2020.	1	Horizon	28.10.2020.
M.Destinations	04.03.2020.	1	Way	30.07.2020.
Boka Adriatic	06.03.2020.	2	Nieuw Amsterdam	06. I 15.05.2020.
Boka Adriatic	09.03.2020.	-3	Oceana	21.04; 14.07; 06.10.2020.
Jadroagent	10.03.2020.	1	Spirit of Discovery	03.05.2020.
Allegra	10.03.2020.	-1	Sirena	03.05.2020.
		-1	SS Splendor	09.05.2020.
		-1	Riviera	13.05.2020.
		-1	SS Voyager	14.05.2020.
Allegra	10.03.2020.	1	Silver Spirit	27.04.2020.
Allegra	11.03.2020.	0	Norwegian Dawn	izmjena
Allegra	11.03.2020.	1	Norwegian Dawn	10.05.2020.
Boka Adriatic	11.03.2020.	1	Oceana	21.04.2020.
Adriamar	11.03.2020.	-2	Wind Surf	07. I 15.05.2020.
Jadroagent	11.03.2020.	1	Carnival Radiance	16.05.2020.
BCM	12.03.2020.	-2	Viking Sea	10. I 20.04.2020.
Boka Adriatic	16.03.2020.	-1	La Belle	15.04.2020.
Boka Adriatic	16.03.2020.	0	Crown Princess	izmjena
Allegra	17.03.2020.	-1	Norwegian Jade	11.04.2020.

Jadroagent	18.03.2020.	1	Crystal Esprit	8.05.2020.
Boka Adriatic	18.03.2020.	-1	The World	06.06.2020.
Allegra	19.03.2020.	-2	MSC Musica	18.04.   25.04.2020.
Allegra	19.03.2020.	-2	MSC Opera	24.04.   27.04.2020.

Nakon predmetne analize a na bazi dnevnih ažuriranja vršena su mnogobrojna otkazivanja rezervacija kao i pokusaji ponovnih rezervacija.

Pomenute aktivnosti ukazuju na pokušaje svih učesnika u kruzing industriji da se utvrđivanjem novih datuma rezervacije pokušaju sačuvati komercijalni aspekti kako kompanija i njihovih brodova tako i luka za prijem, kao i svih logističkih usluga

Na žalost obim i veličina zaraze korona virusom je ishodovala daljim otkazima potvrđenim od strane kompanija i njihovih agenata i iznose za period od 19.03. do 01.04.2020. godine - 39 otkaza dolazaka brod

Tada smo usled izvjesne situacije produženja zabrane. u tabeli 5. dali procjenu gubitka prihoda od brodova za period od aprila do kraja 2020.godine, kao vid najgoreg scenarija za tekuću godinu:

*Tabela 5. procjena gubitka prihoda od brodova*

mjesec	broj brodova	broj putnika	€	<b>SALDO</b>
April	24	39.500	194.580	<b>194.580.00</b>
Maj	75	127.000	625.000	<b>819.580.00</b>
Jun	75	92.552	504.900	<b>1.324.480.00</b>
Jul	79	99.538	592.100	<b>1.916.580.00</b>
avgust	79	107.808	642.000	<b>2.558.580.00</b>
septembar	78	90.078	511.940	<b>3.070.520.00</b>
oktobar	94	140.936	499.620	<b>3.570.140.00</b>

novembar	27	49.026	259.140	<b>3.829.280.00</b>
decembar	11	12.876	68.000	<b>3.897.280.00</b>
	542	759.314.00	3.897.280.00	

Navedena procjena je izvršena na osnovu poznatih i fiksnih troškova veza/odveza dok je broj putnika raden na osnovu procjene prosječnog broja putnika po ranijim sezonama. Obračun pilotaže je izvršen na osnovu 50% procjene ukupne vrijednosti pilotaze na godisnjem nivou shodno Odluci o dodjeli koncesije za pružanje lučke usluge – lučke pilotaže u Luci Kotor i pilotaze u Bokokotorskom zalivu.

U koloni saldo se mogu uporedno sagledati procjenjeni gubici kumulativno po mjesecima.

U tabeli broj 6 dat je konačan prikaz ostvarenih dolazaka brodova i jahti u toku 2020. godine sa brojem putnika.

*Tabela broj 6. konačan prikaz ostvarenih dolazaka brodova i jahti sa brojem putnika u 2020. godini*

MJESEC	BRODOVI					PUTNICI		
	putnički	vojni	ostalo	ukupno	jahte	putnički	jahte	ukupno
januar	4			4	8	2.787	6	2.793
februar	3			3	8	141	12	153
mart	0			0	2	0	10	91
april	0			0	1	0	0	0
maj	0			0	1	0	2	2
jun	0			0	14	0	10	10
jul	0			0	54	0	189	189
avgust	0			0	77	0	288	288
septembar	0			0	61	0	183	183
oktobar	0			0	21	0	48	48

novembar	0			0	10	0	18	18
decembar	0			0	8	0	0	0
UKUPNO	7			7	265	2.928	766	3.775

U nastavku slijede tabele u kojima je prikazan desetogodišnji obim ostvarenog prometa brodova i jahti sa osvrtom na izvještajnu godinu.

*Tabela 7. pregled broja brodova po mjesecima 2011.- 2020. godine.*

MJESEC/ GODINA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Januar	6	3	3	4	3	3	4	4	2	4
Februar	5	2	5	6	5	5	4	6	5	3
Mart	4	3	9	5	5	11	11	11	7	0
April	18	15	23	20	19	23	23	15	28	0
Maj	35	42	44	38	53	55	56	46	60	0
Jun	41	52	45	53	60	64	54	56	66	0
Jul	46	41	52	54	58	70	59	58	65	0
Avgust	47	55	55	55	58	77	62	62	62	0
Septembar	60	60	69	66	71	86	71	59	71	0
Oktobar	38	51	59	38	51	59	55	57	66	0
Novembar	14	13	17	10	24	25	21	26	22	0
Decembar	3	6	6	5	5	10	10	12	10	0
UKUPNO:	317	343	387	354	412	488	430	412	464	7

*Tabela 8. Pregled broja jahti po mjesecima 2011. – 2020. godine*

MJESEC/ GODINA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Januar	1	2	1	1	3	1	1	3	0	8
Februar	2	6	4	1	3	0	3	3	4	8
Mart	4	3	6	5	3	9	5	37	20	2
April	9	21	34	62	35	30	37	74	103	1
Maj	84	127	119	132	117	146	193	177	159	1
Jun	205	238	249	260	264	275	308	286	267	14
Jul	327	367	416	387	363	358	416	359	336	54
Avgust	387	409	402	484	421	447	449	424	316	77
Septembar	164	218	187	227	253	303	291	323	299	61

Oktobar	38	55	74	69	87	94	113	111	89	21
Novembar	1	8	2	3	16	7	22	14	9	10
Decembar	2	0	0	6	2	4	0	20	2	8
<b>UKUPNO:</b>	<b>1224</b>	<b>1454</b>	<b>1493</b>	<b>1637</b>	<b>1567</b>	<b>1674</b>	<b>1838</b>	<b>1831</b>	<b>1604</b>	<b>265</b>

*Tabela 9. Pregled broja putnika na brodovima po mjesecima 2011.-2020. godine*

MJESEC/ GODINA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Januar	296	306	135	327	114	115	310	2898	53	2787
Februar	252	91	247	276	220	157	181	246	810	141
Mart	194	671	5530	232	244	4766	3951	9892	1187	0
April	6300	6678	13044	14216	18147	20880	36764	24450	44652	0
Maj	24285	28295	36056	27250	58168	68140	71727	58478	82714	0
Jun	25079	32170	35494	47625	66402	65081	71748	60005	81000	0
Jul	28832	35091	50487	61192	69854	87117	77400	74160	88942	0
Avgust	31948	46383	54937	57637	71898	94290	86294	67721	81859	0
Septembar	36691	38789	53236	57027	73765	93507	77905	61649	87954	0
Oktobar	27560	45592	51566	35489	50722	68335	67578	84605	91525	0
Novembar	7840	11063	16731	7844	32280	31261	27798	36033	40483	0
Decembar	149	271	283	207	215	1583	10731	12338	12568	0
<b>UKUPNO:</b>	<b>189426</b>	<b>245400</b>	<b>317746</b>	<b>309322</b>	<b>442029</b>	<b>535232</b>	<b>532387</b>	<b>49247</b> 5	<b>613747</b>	<b>2928</b>

*Tabela 10. Pregled broja putnika na jahtama po mjesecima 2011. – 2020. godine*

MJESEC/ GODINA	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Januar	0	0	0	0	0	0	0	2	0	6
Februar	0	0	0	0	0	0	0	0	12	12
Mart	0	9	13	9	0	43	2	12	48	10
April	42	124	74	257	122	98	136	306	520	0
Maj	309	380	438	515	370	688	768	656	837	2
Jun	931	776	1078	1222	1170	1447	1481	1240	1366	10
Jul	1388	1610	1964	1764	1635	1797	2056	1766	1965	189
Avgust	1938	1653	1707	2485	2178	2113	2325	1936	1909	288
Septembar	992	860	926	992	1175	1688	1331	1494	1712	183
Oktobar	139	216	285	315	412	399	468	591	411	48

Novembar	0	14	0	0	34	18	63	44	31	18
Decembar	0	0	0	0	0	1	0	7	0	0
<b>UKUPNO:</b>	<b>5739</b>	<b>5642</b>	<b>6485</b>	<b>7559</b>	<b>7096</b>	<b>8292</b>	<b>8630</b>	<b>8054</b>	<b>8811</b>	<b>766</b>

## Finansijski pokazatelji izvještaja o poslovanju „Luka Kotor“ A.D. Kotor

### 5. Bilans Uspjeha

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
60 i 61	1. Prihodi od prodaje - neto prihod	201	4	188814	3373530
630 i 631	2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje	202			
62	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	203			
	4. Ostali prihodi iz poslovanja (205 do 207)	204	5	24743	493527
64 i 65	a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	205	5a	5671	289643
67, 691 i 692	b) Ostali prihodi iz poslovanja	206	5b	19072	203884
68, sem 683 i 685	c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine	207			
	5. Troškovi poslovanja (209+210)	208	6,8	726753	974649
50 i 51	a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	209	6	39208	103806
53, 54 i 55	b) Ostali troškovi poslovanja (amortizacija, rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	210	8	687545	870843
	6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi (212+213)	211	7	1410217	1623311
52 (dio)	a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	212		927144	980339
	b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	213		483073	642972

52 (dio)	1/ Troškovi poreza	214		139536	144290
52 (dio)	2/ Troškovi doprinosa za penzije	215		173341	257292
52 (dio)	3/ Troškovi doprinosa	216		170196	241390
	7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske) (218+219)	217			
580, 581, 582, 589(dio)	a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)	218			
584, 589(dio)	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtno imovine (osim finansijske)	219			
57, 591 i 592	8. Ostali rashodi iz poslovanja	220	11	62106	18249
	I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)	221		-1985519	1250848
	9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)	222			
660 (dio)	a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	223			
661 (dio)	b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica	224			
669 (dio)	c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica	225			
	10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne razlike i efekti ugovorene zaštite) (227 do 229)	226			
660 (dio)	a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica	227			
661 (dio)	b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica	228			
662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio)	c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	229			



	11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)	230	9	6982	6253
660 (dio)	a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	231			
661 (dio)	b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica	232			
662 (dio),663 (dio),664 (dio),669 (dio)	c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica	233	9	6982	6253
	12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine (235 -236)	234	10	-170529	-45283
683, 685	a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	235	10a	4300	
583, 585	b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih finansijskih sredstava i finansijskih ulaganja koji su dio obrtne imovine	236	10b	174829	45283
	13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)	237		6	146
560	a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	238			
561	b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima	239			
562, 563, 564, 569	c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	240		6	146
	II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	241		-163553	-39176
	III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	242		-2149072	1211672

690 – 590	IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno	243			
	V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	244		-2149072	1211672
	14. Poreski rashod perioda (246+247)	245		-3952	162457
721	1. Tekući porez na dobit	246			110734
722	2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	247		-3952	51723
	15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)	248	24	-2145120	1049215
	VI. Bruto rezultat drugih stavki rezultata /povezanih sa kapitalom / (250 do 257)	249			
330	1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava	250			
331	2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja	251			
332	3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala	252			
333	4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova definisanih naknada aktuarskih dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa definisanim planovima penzionih naknada	253			
334	5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva	254			
335	6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje	255			
336	7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine	256			
337	8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka	257			

	VII. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda u vezi sa drugim stavkama rezultata /povezanim sa kapitalom/	258			
	VIII. Neto rezultat drugih stavki rezultata povezanih sa kapitalom/ (249-258)	259			
	IX. Neto sveobuhvatni rezultat (248+259)	260	24	-2145120	1049215
	X. Zarada po akciji	261	12	-1553	1
	1. Osnovna zarada po akciji	262			
	2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji	263			
	XI. Neto rezultat koji pripada vlasnicima matičnog pravnog lica	264			
	XII. Neto rezultat koji pripada učešćima koji ne obezbjeđuju kontrolu	265			

## 5.1 Prihodi

- ❖ Tokom 2020. godine ostvaren je ukupan prihod od **224.838 €** što u odnosu na prethodnu godinu (3.373.530 €) predstavlja smanjenje za 93 %. Ovakav trend je nastao kao posljedica smanjenja poslovnih prihoda koji imaju najveći udio u ukupnim prihodima, usljed krize izazvane virusom COVID - 19 koja je prouzrokovala nedolazak brodova čime je narušena osnovna djelatnost preduzeća.

*Tabela 11. Poslovni prihodi*

	2020 €	2019 €
<b>Prihodi od prodaje</b>		
Prihodi od taksi za ulazak u granični prelaz	401	4.930
Prihodi od vozila u carinskom prelazu	800	172.970
Prihodi od izletničkih brodova	9.220	44.526
Prihodi od jahti	151.954	239.007
Prihodi od prodaje na inostranom tržištu	12.766	2.561.365
Prihodi od pilotaže jahti	10.809	19.615
Prihodi od pilotaže brodova	1.586	259.142
Prihodi od prodaje vode	1.278	71.975

		<b>188.814</b>	<b>3.373.530</b>
<b>Finansijski prihodi</b>			
Negativne kursne razlike		-	-146
Finansijski prihodi od kamata		6.979	5.934
Drugi finansijski prihodi		2	318
		<b>6.982</b>	<b>6.252</b>
<b>Ostali poslovni prihodi</b>			
Prihodi od refundacije bolovanja do 60 dana		-	3.569
Prihodi zakupnina		5.671	5.074
Prihodi od prevoza putnika		-	281.000
		<b>5.671</b>	<b>289.643</b>
Prihodi od neiskorišćenih ostalih dugoroč. rezervisanja		107	-
Prihodi od usklađivanja vrijednosti potraživanja		4.300	-
Prihodi po osnovu naplaćene štete		-	4.770
Prihodi od ukidnaja rezervisanja		-	25.942
Prihod od ispravke greške ranijeg perioda		-	168.762
		18.965	4.410
			-
		<b>23.372</b>	<b>203.884</b>
<b>Ukupno :</b>		<b>224.838</b>	<b>3.870.310</b>

Prihodi od jahti su ostvareni u manjem iznosu u odnosu na 2019. godinu i ukupno iznose 162.763 €, od čega se 151.954 € odnosi na prihod od veza jahti, a 10.809 € na prihode od pilotaže jahti.(7 % prihoda od jahti) U ukupnom prihodu preduzeća u 2020. godini ovi prihodi čine 72%.

Prihodi od prodaje na inostranom tržištu, odnosno prihodi od brodova ostvareni su u ukupnom iznosu od 14.352 €, a čine ih prihodi od veza u iznosu 12.766 € i prihodi od pilotaže brodova

1.586. iz priložene tabele može se vidjeti da su ovi prihodi u odnosu na 2019. godinu ostvareni u mnogo manjem iznosu (manji su za 2.806.155 €) jer je u tekućoj godini uplovilo svega 7 brodova sa ukupno 2928 putnika.

Prihodi od prodaje vode ostvareni su u od iznosu 1.278 € i prihodi od taksi usluga za ulazak u granični prelaz u iznosu 401 €.

Od izletničkih brodova prihodovano je 9.220 € a od vozila u carinskom prelazu 800 €.

Prihodi od zakupnina u ukupnom iznosu 5.671 € se odnose na prihode od zakupa bankomata u iznosu 2.400 €, prihode od zakupa poslovnih prostora u terminalnoj zgradi 2.422 €, kao i od prihoda od zakupa poslovnog prostora u Starom gradu u iznosu 829 €.

U tekućoj godini nijesu ostvareni prihodi od prevoza putnika tenderskim čamcima.

Finansijski prihodi od kamata u ukupnom iznosu 6.982 €.

Prihod od ispravke greške iz ranijeg perioda odnosno prihod iz ranijih godina ostvaren je po osnovu diskonta za plaćeni porez na dobit. Naime, Društvo je izvršilo jednokratnu uplatu poreza na dobit za 2019. godinu do 31.03.2020. godine i steklo pravo na umanjenje poreza na dobit u iznosu od 6% rješenjem Poreske uprave PJ Kotor broj 03/6-02-2317/2-20 od 08.04.2020. godine. Prihodi ranijih godina se odnose na fakturisanje usluga koje se odnose na usluge izvršene u 2019 . godini

## 5.2 Rashodi - troškovi

Ukupni troškovi u 2020. godini iznose 2.373.910 €, dok su u 2019. godini bili 2.728.473 €. Evidentno je da je u 2020. godini došlo do smanjenja troškova u odnosu na 2019. godinu za 354.563 € što u procentima iznosi 13 %.

Ovaj trend smanjenja troškova u 2020. godini rezultat je racionalizacije troškova u cilju prevazilaženja finansijskih problema u Društvu koji su prouzrokovani krizom zbog virusa COVID – 19.

Shodno rekapitulaciji troškova u finansijskim iskazima (obraci godišnjeg računa) i načinu reklasifikacije prihoda i rashoda, svi rashodi se dijele na kategoriju poslovni i ostali rashodi.

Poslovni rashodi su troškovi materijala, troškovi zarada, amortizacije i ostali poslovni rashodi

*Tabela 12. Pregled troškova*

<b>Troškovi nabavne vrijednosti kupljene robe i materijala</b>	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
	€	€

Troškovi potrošnog materijala	5.700	7.935
Troškovi kancelarijskog materijala	2.015	7.063
Troškovi ostalog materijala uniforme	-	3.744
Troškovi vode	5.312	53.695
Troškovi goriva	-	3.075
Troškovi električne energije	24.816	28.294
<b>Ukupno:</b>	<b>39.208</b>	<b>103.806</b>

<b>Troškovi zarada, naknada zarada i ostala lična primanja</b>	<b>2020.</b>	<b>2019.</b>
	€	€
<b>Troškovi zarada</b>		
Troškovi neto zarada	696.764	776.744
Troškovi poreza i prireza na zarade	113.943	144.290
Troškovi doprinosa na zarade – na račun zaposlenog	267.454	298.424
Troškovi doprinosa na zarade – na račun poslodavca	101.676	124.347
<b>Ukupno :</b>	<b>1.179.837</b>	<b>1.343.805</b>

#### **Troškovi naknada zarada i ostali lični rashodi**

Naknade članovima Odbora direktora-bruto	51.231	52.802
Zimnica – neto	54.190	59.760
Naknade za privremene i povremene poslove	32.379	6.233
Naknade pilotaže	72.011	113.959
Naknade roniocu	7.683	22.295
Naknade revizorskom odboru	5.216	5.216
Dnevnice i putni troškovi za službena putovanja	1.057	3.052
Ostale naknade zaposlenima, pomoći u sl.zdrav.	6.613	16.189
<b>Ukupno :</b>	<b>230.380</b>	<b>279.506</b>

**UKUPNO :**

**1.410.217 1.623.311**

U izvještajnoj 2020. godini Društvo je isplatilo 32.378,70 € po osnovu ugovora i djelu i dopunskog rada. U nastavku dajemo taksativni pregled usplaćenih iznosa:

- Po osnovu ugovora o djelu u periodu od 01.01.2020. godine do 30.06.2020. godine bilo je angažovano jedno lice na poslovima elektronskog preuzimanja i slanja IOPPD obrazaca i PDV prijava koje je ove poslove obavljalo predhodnih godina. Nakon isteka ugovora, a u cilju racionalizacije troškova poslovanja ove poslove preuzima služba računovodstva. Troškovi po ovom osnovu iznosili su 451,93 €.
- Ugovorom o djelu od 19.12.2019. godine do 19.01.2020. godine angažovano je jedno lice za potrebe vršenja poslova preuređivanja i dezinfekcije prostora. Po ovom osnovu isplaćeno je 328,51. godine.
- Ugovorom o dopunskom radu angažovan je jedan izvršilac na obavljanju poslova Projekt menadžera i investicionog nadzora a u cilju dobijanja Koncesionog ugovora. Na osnovu ovog angažovanja u 2020. godini isplaćeno 10.201,59 €.
- Ugovorom o djelu zaključenom 25.03.2020. godine je angažovana su dva izvršioca na poslovima Izrada plana bezbjedonosne zaštite luke u cilju pribavljanja izjave o usklađenosti luke sa bezbjedonosnom zahtjevima koju izdaje Ministarstvo saobraćaja i pomorstva. Troškovi po osnovu ovog ugovora iznosili su 3.227,92 € što predstavlja polovinu planiranih naknada jer usled novonastale situacije plan nije u potpunosti završen.
- Na osnovu ugovora o dopunskom radu za Sekretara odbora direktora u izvještajnoj godini bila su nagažovana dva izvršioca. Jedno lice je bilo angazovano ugovorom iz 2017. godine za predhodni odbor direktora, da bi nakon izbora novog Odbora direktora na poslovima sekretara angažovano drugo lice ugovorom koji je zaključen 08.04.2020. godine. Troškovi po osnovu ovih ugovora iznose 7.337,18 €.
- Ugovorom o djelu 15.10.2020. godine za potrebe Društva angažovano je jedno lice na poslovima popisa arhivske građe. Na osnovu ovog ugovora u trajanju od mjesec dana (period od 16.10.2020. godine do 16.11.2020. godine) isplaćeno je 535,81 €.
- 15.06.2020. godine angazovano je pet lica na osnovu pet ugovora o djelu.
  - Poslovi upravljanja plovnim sredstvom - isplaćeno 161,39 €.
  - Poslovi topografskog snimanja obalnog dijela korišćenjem RTK GPS - isplaćeno 1.721,57 €.
  - Side scan solar snimanje – isplaćeno 1.344,97 €

- Obrada podataka korišćenjem side scan sonara – isplaćeno 1.721,57 €
- Obrada podataka plime, osjeke i brzine zvuka kroz vodu, izrada nautičkog plana operativne obale Luke Kotore i marinskog dijela – isplaćeno 1.613,96 €.

Po obavljenom poslu isplaćeni su cjelokupni iznosi. Lica su angažovana po osnovu obaveznog barimetrijskog pregleda ( mjerenje dubine i strukture morskog dna), a na osnovu koje je dobijen sertifikovan izvještaj i elaborat hidrigrafskog zavoda.

U 2020. godini jedno lice je angazovano na poslovima domaćica zgrade u terminalnom dijelu Društva. Ovo lice je u izvještajnoj godini angazovano po osnovu ugovora o radu do 21.02.2020. godine. Nakon toga u u cilju racionalizacije troškova angažovano je ugovorom o djelu 01.06.2020.godine do 01.09.2020. godine i 01.09.2020. godine do 01.01.2021. godine. Po ovom osnovu isplaćeno je 3.732,31 €.

Na dan 31.12.2020. godine Društvo je imalo 73 zaposlena radnika, i to 68 na određeno i 3 na neodređeno vrijeme. Jedan radnik je angažovan na ugovor o djelu i jedan na ugovor o dopunskom radu.

U 2020. godini sve zarade su ukalkulisane i isplaćene. Obračunati i isplaćeni regres prikazan je u okviru troškova zarada.

U cilju prevazilaženja finansijskih poteškoća i racionalizacije finansijskih sredstava Društva, Odbor direktora je donio odluku o privremenom smanjenju zarada zaposlenima, broj 0202-1042 od 15.06.2020 kojom su zarade zaposlenih su umanjene za 20 % u bruto iznosu na period od 6 mjeseci. U cilju realizacije prednjeg je tokom juna 2020.godine zaključeno 74 aneksa ugovora o radu, kojim su bruto zarade zaposlenih umanjene za po 20% u bruto iznosu na period od 6 mjeseci.

Ovom odlukom ostvarena je ušteda od 79.980 € tako da troškovi neto zarada u 2020. godini iznose 696.764 € dok su u 2019. godini iznosili 776.744€.

Zimnica je isplaćena u skladu sa Odlukom izvršnog direktora broj 0302-1688 od 28.09.2020. godine u visini jedne neto prosječne zarade ostvarene u septembru 2020. godine.

Ostale naknade zaposlenima u ukupnom iznosu 6.613 € se odnose na troškove solidarne pomoći u slučaju smrti u iznosu 2.426 €, troškove pomoći u slučaju teže bolesti u iznosu 3.056 €, trošak poklona djeci po njihovom rođenju u iznosu 858 € i isplata jubilarnih nagrada u iznosu od 273 €. Jubilarne nagrade i otpremnine, terete troškove u iznosu razlike dugoročnih rezervisanja, koja su u ovom slučaju po aktuarskoj procjeni bila manja u odnosu na isplatu istih.

Ostali rashodi su:



Tabela 13. ostali poslovni rashodi

	2020. €	2019. €
Troškovi telefona i PTT usluga	7012	8.018
Troškovi zakupa	22.931	17.240
Troškovi reklame, marketinga i sajмова	668	15.006
Troškovi premija osiguranja	27.579	31.261
Troškovi održavanja	16.751	20.329
Troškovi članarina (CLIA, MEDCRUISE i sl)	2.111	6.420
Troškovi investicionog održavanja	17.725	-
Troškovi neproizvodnih usluga	45.455	57.669
Troškovi naknada upotrebe obale za jahte	25.860	44.370
Troškovi platnog prometa	8.325	11.964
Troškovi poreza i doprinosa	24.199	21.321
Troškovi reprezentacije	5.023	12.545
Ostali nematerijalni troškovi	5.270	16.362
Troškovi stipendija	3.600	8.400
Troškovi amortizacije i rezervisanja	442.371	305.419
<b>Ukupno:</b>	<b>687.545</b>	<b>870.843</b>

Iz tabele br. 13 možemo vidjeti da su ostali troškovi poslovanja u 2020. smanjeni za 183.298 € odnosno sa **870.843 €** koliko su iznosili u 2019. godini na **687.545 €**.

Troškovi zakupa u ukupnom iznosu 22.931 € se odnose na troškove zakupa parkinga u iznosu od 9.655 €, zakup veza pilotine u Zelenici i Baošićima u iznosu od 2.609 € kao i zakup opreme uzet u najam od dobavljača „Hemosan“ Bar u iznosu od 10.667 €.

Troškovi reklame, marketinga i sajмова u ukupnom iznosu 668 € se odnose oglašavanje u novinama i Službenom listu.

Troškovi neproizvodnih usluga u ukupnom iznosu 45.455 € se odnose na troškove: advokata u iznosu 4.415 €, revizije u iznosu 5.000 €, održavanja prostora i čišćenja obale u iznosu 26.203 €, koje se odnose na usluge „Komunalnog preduzeća“ Kotor prilikom odvoza i deponovanja smeća-otpada koji se preuzima sa plovila koja borave na vez operativnih površina koje koristi Društvo, obuke zaposlenih u iznosu 2.705 € i savjetovanja u iznosu 5.988 € i troškovi zdravstvenih usluga u iznosu 1.145 €.

Ostali nematerijalni troškovi u ukupnom iznosu 5.270 € se odnose na troškove administrativnih taksi u iznosu 832 €, troškove stručne literature u iznosu 1.125 €, troškove kazni u iznosu 1.500 €, i tršak radio frekvencija u iznosu 1.813 €.

Troškovi sponzorstva, pomoći i donacija iznose 30.573 €.

-Mjesna zajednica Stari grad je od Luke Kotor u ime sponzorstva dobila 500 € za organizaciju manifestacije Kotorska pašta.

-SPC Kotor na ime sponzorstva dodijeljeno je 500 €.

-Na ime pomoći Luka Kotor AD je Nacionalnom koordanicionom tijelu za borbu protiv Korona virusa isplaceno je 25.000 €.

-Za uređenje prostora oko pothodnika isplaćeno je 4.083,35 €.

Troškovi amortizacije i rezervisanja u ukupnom iznosu 442.371 € za 2020. godinu se odnose na troškove amortizacije materijalne imovine 84.883 €, nematerijalne imovine 340.834 € kao i na troškove rezervisanja otpmnina i jubilarnih nagrada , u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardom (MRS19 ), u iznosu 16.654 €

„Luka Kotor“ A.D. Kotor je godinama unazad bila prepoznata kao kompanija koja je pomagala, podsticala i davala nesebičnu podršku zdravstvu, prosvjeti, kulturi i sportu kroz odobravanje brojnih sponzorstva i donacija.

Nažalost, izvještajna 2020.godina je otpočela zabranom uplovljenja svih kruzera i jahti u luku Kotor od strane nadležnih Državnih tijela u cilju suzbijanja unošenja, prenošenja i širenja infekcije COVID-19. Zabrana je trajala tokom cijele 2020.godine i uzrokovala gubitke u poslovanju i nemogućnosti ostvarivanja prihoda iz registrovanih koncesionih djelatnosti. Zbog navedenog menadžment „Luka Kotor“ A.D. Kotor je u 2020.godini odobrio samo jednu značajnu donaciju sredstava u iznosu od 25.000,00 eura Nacionalnom koordinacionom tijelu za borbu protiv zaraznih bolesti, kako bi pomogao opštoj borbi protiv pandemije COVID-19 koja je zadesila naše društvo početkom godine.

**Ostali prihodi po osnovu kamate,kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite**

	2020	€	2019	€
Negativne kursne razlike		-		-146
Prihodi od kamata	6.979		5.934	

Ostali finansijski prihodi	3,00	318
<b>Ukupno:</b>	<b>6.982</b>	<b>6.252</b>

Prihodi od kamata u ukupnom iznosu 6.979 € se odnose na prihode od kamata na stambene kredite zaposlenih u iznosu 979 €, kamata na oročene državne obveznice u iznosu 6.000 € .

#### Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih finansijskih sredstava

	<b>2020. €</b>	<b>2019. €</b>
Prihodi od usklađivanja vrijednosti potraživanja	4.300	-
<b>Ukupno:</b>	<b>4.300</b>	<b>-</b>

Prihodi od usklađivanja vrijednosti potraživanja su nastali u trenutku uplate kupaca „M/Y Beaut and the Beast“ i „M/Y Ocean&11“, čije je potraživanje, u toku 2019. godine otpisano zbog starosti potraživanja, a sve u skladu računovodstvenih politika Društva.

#### Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratkoročnih sredstava

	<b>2020. €</b>	<b>2019. €</b>
Otpis potraživanja	174.829	45.283
<b>Ukupno:</b>	<b>174.829</b>	<b>45.283</b>

Troškovi otpisa potraživanja u iznosu od 174.829 € se odnose na indirektan otpis potraživanja starijih od 365 dana, u skladu sa Pravilnikom o računovodstvenim politikama.

Moramo napomenuti da su navedeni troškovi uvećani u tekućoj godini u odnosu na prethodnu godinu iz razloga što su naši klijenti takođe pogođeni krizom prouzrokovanom virusom COVID – 19, tako da nijesmo uspjeli izvršiti naplatu svih potraživanja. Svakodnevno se komunicira sa klijentima., kako bi Društvo naplatilo nenaplaćena potraživanja.

Tokom 2020. godine je izvršena ispravka vrijednosti potraživanja u ukupnom u iznosu 174.829 €, i to:

- „Montenegro Holidays“ , u iznosu od 40 €,
- „Kotor-Mar“ , u iznosu od 100 €,
- „Adriamar DOO“, u iznosu od 8.726 € ,

- „Allegra Montenegro“ , u iznosu od 148.809 € ,
- „M/Y Primorka “ , u iznosu od 8.535 € ,
- „Globtour“ , u iznosu od 10 € ,
- „Kotor Open Tour“ , u iznosu od 975 € ,
- „Snoopy Travel “ , u iznosu od 29 €
- „Applicin Tours Montenegro“ , u iznosu od 3.607 €
- „M/Y Beaut and the Beast“ , u iznosu od 1.932 € ,
- „M/Y Oceans 11 & Half“ , u iznosu od 1.618 € ,
- „Montenegro Express DOO “ , u iznosu od 20 € ,
- „MSN Travel , u iznosu od 80 € ,
- „MF Travel “ , u iznosu od 10 € ,
- „Catara Tours“ , u iznosu od 338 € .

Tokom tekuće godine, uprkos pandemiji koja je zahvatila i naše poslovne saradnike ,uspjeli smo da naplatimo potraživanja iz 2019. godine u iznosu od 623.613 €. To su:

-Allegra Montenegro	466.366
-Boka Adriatic	82.416
-Jadroagent	39.153
-Adriamar	3.227
-M/Y Virtus	4.717
-Gorbis	3.968
-Montenegro Destinations	3.693
-Applicon Tours	3.500
-International Grants and Consulting	2,200
-M/Y Ocean11& Half	2,200
-M/Y Beauty and the Beast	2,100
-M/Y Lady Luna	1,900
-M/Y Carlitos	1,669
-Sunny drive	1,530
-Seagull DOO	1,168
-Kolmakov Yury	1,156
	1,021
-Min.unutrašnjih poslova	
-Ostala potraživanja	1,629

#### Ostali rashodi iz poslovanja

	2020. €	2019. €
Trošak sudskih sporova	-	9.457

Drugi nepomenuti troškovi	-	53
Rashodi iz ranijih godina	624	8.720
Trošak izgubljenog sudskog procesa	61.481	-
<b>Ukupno</b>	<b>62.105</b>	<b>18.248</b>

Troškovi sudskog spora u iznosu 61.481 € se odnose na presudu Privrednog suda na ime naknade troškova postupka u slučaju spora sa firmom Erlang DOO Nikšić.

Rashodi iz ranijih godina u ukupnom iznosu 624 € se odnose na fakture dobavljača, dobijene tokom 2020. godine a čije se usluge odnose na 2019. godinu.

### 5.3. Poslovni rezultat

U narednoj tabeli prikazani su podaci o iskazanom neto rezultatu.

Tabela 14. Neto rezultat za 2020. i 2019. godinu.

R.B.	Opis	2019 (izraženo u eurima)	2018 (izraženo u eurima)
1.	Ukupan prihod	224.838	3.873.310
2.	Prihodi od revalorizacionih rezervi		-
3.	Ukupni troškovi	2.373.910	2.661.638
4.	<b>Rezultat prije oporezivanja</b>	<b>-2.149.072</b>	<b>1.211.672</b>
5.	Porez na dobit		110.734
6.	Odloženi poreski rashodi perioda	3.952	51.723
7.	<b>Neto dobit /gubitak[4 – (5+6)]</b>	<b>-2.145.120</b>	<b>1.049.214</b>

Kako je ukupni rashod bio veći od ukupnih prihoda ostvaren je negativni rezultat u bruto u iznosu od -2.149.072 €, odnosno neto rezultat od -2.145.120 €.

### 6. Bilans stanja

Grupa	Pozicija	Red. broj	Napomena	Tekuca godina	Prethodna godina - krajnje stanje	Prethodna godina - početno stanje
1	2	3	4	5	6	7
	AKTIVA					

00	A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	001				
	B. STALNA IMOVINA ( 003+008+016 )	002		7180517	6398135	
01	I. NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	003	13	3801766	2892325	
010	1. Ulaganja u razvoj	004				
011 i 014	2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	005	13	3801766	2892325	
012	3. Goodwill	006				
016 i 015	4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi	007				
	II. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	008	14	2977862	3061465	
020 i 022	1. Zemljište i objekti	009	14	2603682	2643918	
023	2. Postrojenja i oprema	010	14	374180	417547	
	3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	011				
024	3.1. Investicione nekretnine	012				
021 i 025	3.2. Biološka sredstva	013				
026 i 029	3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva	014				
028 i 027	4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	015				
	III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)	016	15,16	400889	444345	
030, 039 (dio)	1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	017	15	31	31	
033 (dio), 039 (dio)	2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima	018	16	99577	129577	

031 (dio ,032 (dio ,039 (dio)	3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)	019				
033 (dio ,039 (dio)	4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)	020				
031 (dio ,032 (dio)	5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	021				
032 (dio ,034,0 35,036, 039 (dio)	6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrijednosti)	022	16	301281	314737	
038,03 9(dio)	7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja	023				
288	C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	024				
	D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)	025		1432438	3995299	
	I. ZALIHE (027 do 030)	026	17	496	4779	
10	1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)	027				
11	2. Nedovršena proizvodnja	028				
12 i 13	3. Gotovi proizvodi i roba	029				
15	4. Dati avansi	030	17	496	4779	
	II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)	031	18,20	60598	810469	
202,20 3,209 (dio)	1. Potraživanja od kupaca	032	18	33449	793193	
200,20 9(dio)	2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	033	18,31(1)	644		
201,20 9(dio)	3. Potraživanja od ostalih povezanih lica	034				
	4. Ostala potraživanja (036+037+038)	035	18,20	26505	17276	

223	4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit	036				
27	4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost	037	20	10505	4350	
21, 22 ,osim 223	4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	038	18	16000	12926	
	III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)	039				
236 (dio)	1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namijenjeno trgovanju	040				
237	2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli	041				
23 osim 236 (dio) i osim 237	3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	042				
24	IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI	043	19	1371344	3180051	
04	V. STALNA SREDSTVA NAMIJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO	044				
28 osim 288	E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	045	20	2580	14549	
	F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)	046		8615535	10407983	
	PASIVA					
	A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)	101	21,22,23	4366791	7109964	
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102	21	3312370	3312370	
31	II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL	103				
320	III. EMISIONA PREMIJA	104				
	IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	105	22,23	1566331	1513870	
321	1. Zakonske rezerve	106				
322 (dio)	2. Statutarne rezerve	107	22	320680	268219	



322 (dio)	3. Druge rezerve	108				
330 i potr. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	4. Pozitivne revalorizacije rezerve i nerealizovani dobiti po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	109	23		1245651	1245651
dugov. saldo rač. 331, 332, 333, 334, 335, 336 i 337	5. Negativne revalorizacije rezerve i nerealizovani gubici po osnovu finansijskih sredstava i drugih komponenti ostalog sveobuhvatnog rezultata	110				
	<b>VI. NERASPOREDJENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)</b>	111			-511910	2283724
340	1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	112			1633210	1234509
341	2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	113				1049215
350	3. Gubitak ranijih godina	114				
351	4. Gubitak tekuće godine	115	24		2145120	
	<b>VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU</b>	116				
	<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)</b>	117			3479077	2744425
	<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)</b>	118	25		262639	187576
404 (dio)	1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	119	25		99141	85560
400 (dio)	2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	120				

40, sem 400 i 404	3. Ostala dugoročna rezervisanja	121	25	163498	102016	
41	II. DUGOROČNE OBAVEZE (123+124)	122	26	3216438	2556849	
414, 415	1. Dugoročni krediti	123				
41 bez 414, 415	2. Ostale dugoročne obaveze	124	26	3216438	2556849	
498	C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	125	27	70238	74189	
495 (dio)	D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE	126				
	E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)	127	28	672927	443852	
467	I KRATKOROČNA REZERVISANJA	128				
	II KRATKOROČNE OBAVEZE (130 do 137)	129	28	672927	443852	
422 (dio), 423 (dio), 424 (dio), 425 (dio ,426 i 429 (dio)	1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije	130	28	590411	250000	
422 (dio), 423 (dio), 424 (dio), 425 (dio) i 429 (dio)	2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija	131				
430	3. Primljeni avansi, depoziti i kaucije	132	28	584	141	

433, 434, 440- 449	4. Obaveze prema dobavljačima	133	28	73195	82909	
439 (dio)	5. Obaveze po mjenicama	134				
420 i 431	6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima	135				
421 i 432	7. Obaveze prema ostalim povezanim licima	136				
	8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	137	28	8737	110802	
439 (dio)	8.1. Ostale obaveze iz poslovanja	138	28	4163		
45 i 46	8.2. Ostale kratkoročne obaveze	139	28	4574	68	
47,48 osim 481	8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	140				
481	8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit	141			110734	
427	8.5. Obaveze po osnovu sredstava namijenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno	142				
490, 491, 494, 495 (dio), 496, 497 i 499	F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	143	29	26502	35553	
	G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)	144		8615535	10407983	

U skladu sa propisanom procedurom priprema bilansa i svođenje stanja u Društvu počinje popisom imovine, obaveza i potraživanja na dan 31.12.2020. godine. Proces svođenja stvarnog stanja je objelodanjen u elaboratu o popisu „LUKA KOTOR“ A.D. Kotor. U elaboratu o popisu izvršeno je usklađivanje prometa i stanja glavne knjige sa dnevnikom i pomoćnim knjigama prije sastavljanja finansijskih iskaza.

Usklađivanje međusobnih finansijskih plasmana i potraživanja sa dužnicima i obaveza sa povjeriocima, vrši se najmanje dva puta godišnje sa stanjem na dan 31. septembar i 31. decembar, dostavljanjem u pisanom obliku izvoda otvorenih stavki, finansijskih plasmana i potraživanja na taj dan. Računovodstvo je arhiviralo potpisane i ovjerene izvode otvorenih stavki kao dokaz usaglašavanja sa povjeriocima.

## 6.1 Aktiva

### Nekretnine postrojenja i oprema

Na dan 31.12.2020. godine ukupno stanje sadašnje imovine društva iznosi: 3.061.465 €. Ovo stanje imovine sadrži dvije poslovne zgrade, dva pilotska čamca i ostale opreme. Poslovne zgrade su tehnički primljene i aktivirana krajem 2014. godine.

	Zemljište	Građevinsk i objekti	Oprema	Oprema u pripremi	Ukupno
	€	€	€	€	€
<b>Nabavna vrijednost</b>					
Stanje 1.01.2020. godine	85.100	2.639.290	491.299	6.968	3.222.657
Nabavka	-	-	-	1.750	1.750
Prenos na opremu	-	-	8.443	-8.443	0.00
Prenos na nematerijalnu imovinu	-	-	-	-275	-275
Prenos na trošak	-	-	-353	-	-353
<b>Stanje 31. decembra 2020. godine</b>	<b>85.100</b>	<b>2.639.290</b>	<b>499.389</b>	<b>0</b>	<b>3.223.779</b>
<b>Ispravka vrijednosti</b>					
Stanje 1.01.2020. godine	-	80.472	80.720	-	161.192
Amortizacija za 2020. godinu	-	40.236	44.489	-	84.725
Rashod	-	-	-	-	-
<b>Stanje 31. decembra 2020. godine</b>	<b>-</b>	<b>120.708</b>	<b>125.209</b>	<b>-</b>	<b>245.917</b>
<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2020. godine</b>	<b>85.100</b>	<b>2.518.582</b>	<b>374.180</b>	<b>-</b>	<b>2.977.862</b>
<b>Sadašnja vrijednost 31.12.2019. godine</b>	<b>85.100</b>	<b>2.558.819</b>	<b>410.578</b>	<b>6.968</b>	<b>3.061.465</b>

Društvo je tokom 2020 . godine izvršilo je aktiviranje sredstava u pripremi u iznosu 8.443 €,koja se odnosi na opremu koja je naručena na kraju 2019. godine, i izvršilo nadogradnju office programa na već kupljenim računarima.

Prenos na trošak u iznosu 353 €, se odnosi na sredstva koja su isknjižena iz knjiga po osnovu odluke o donaciji, broj 0202-430 , od 15.02.2021. godine.

Obračun amortizacije u 2020. godini iznosi 84.724 €.

Elaborat o popisu je usvojen Odlukom odbora direktora broj 0202-429 od 15.02.2021. godine.

Prema informaciji rukovodioca službe za pravne i opšte poslove Društvo raspolaže sledećim nepokretnostima:

- List nepokretnosti broj 67 KO Kotor I na kat parceli broj 28/1 upisan je objekat jednospratna zgrada - Lučki terminal, ukupne bruto površine 437 m2.
- List nepokretnosti broj 266 KO Kotor II na kat parceli broj 74/1 upisana je svojina u korist Društva u ukupnoj površini od 37m2.
- List nepokretnost broj 75 KO Kotor I na kat.parceli 4/2 upisana je svojina u korist Društva u ukupnoj površini od 42m2.Teret i ograničenja u korist Morskog dobra.
- List nepokretnosti broj 65 KO Kotor I na kat.parceli 5/1 upisana je svojina u korist Društva - Upravna zgrada u ukupnoj bruto površini 428 m2.Teret i ograničenja u korist Morskog dobra.

Društvo izdaje sledeće prostore:

- kancelarija površine 17,22 m2 u zgradi lučkog terminala Društvo izdaje "Kotor Mar" d.o.o. Kotor. Iznos mesečne zakupnine iznosi 100 € sa uračunatim režijskim troškovima,
- kancelarije u zgradi lučkog terminal, kancelarija u prizemlju broj 1,4,5,7 i 8 I kancelarija na prvom spratu broj 2,3,4,5 i 6 koje Društvo daje na korišćenje MUP-u Crne Gore za potrebe granične službe na području MPPG bez naknade. Režijske troškove snosi korisnik prostora,
- poslovni prostor površine 37 m2 u Starom gradu, od decembra 2018. godine koristi Pomorski muzej Kotor bez naknade, a s druge strane Društvo koristi prostorije ustupljene od strane Centra za kulturu Kotor bez naknade.
- poslovni prostor površine 5,6m2 u zgradi Lučkog terminala,od januara 2019.godine koristi Turistička Organizacija Kotor bez naknade.

### Učešće u kapitalu

Učešća u kapitalu u iznosu 31 € ( stanje na dan 31.12.2019. godine iznosi 31 €) se odnose na učešća Društva u kapitalu:

- „Montenegro Shorex“ d.o.o. Kotor u iznosu 30 € - 30 % kapitala i
- „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor u iznosu 1 € - 100 % kapitala.

Društvo „Montenegro Shorex“ d.o.o. Kotor je u većinskom vlasništvu Društva „Kotor Open tour“ (60 % udijela u pomenutom Društvu) , dok ostalih 10 % kapitala ima Društvo „Carrocerias Ayats SA “

#### Ostali dugoročni finansijski plasmani

Ostali dugoročni finansijski plasmani u ukupnom iznosu 245.427 € (stanje na dan 31.12.2018. godine iznosi 264.594 €) se odnose na:

*Tabela 15. dugoročni zajmovi povezana pravna lica*

	2019.	2019. €
Dugoročni zajmovi	99.577	129.577
Stambeni krediti	87.281	94.737
Druge HOV raspoložive za prodaju	200.000	200.000
Druge HOV raspoložive za prodaju - kamata	14.000	20.000
<b>Ukupno:</b>	<b>400.858</b>	<b>444.314</b>

Dugoročni zajmovi se odnose na pozajmice date povezanom pravnom licu „Kotor Mar“ d.o.o. u ukupnom iznosu 99.577 €. Rok otplate do 25.01.2022. godine - Ugovor broj 0306-94/1 od 25.01.2017. godine, predmet konverzija zajma na dan 31.12.2016. godine.

Stambeni krediti u ukupnom iznosu 87.281 € se odnose na kredite date zaposlenima za rješavanje stambenih pitanja - 8 zaposlenih. Krediti su dati na 20 godina a kamata je obračunata za kredite dodijeljene tokom 2014. i 2015. godine u visini 2 %. Tokom 2020. godine nije bilo dodjele novih kredita. Ukupno je otplaćeno tokom 2020. godine 7.456 € na ime kredita a kamata je iznosila 979,90 €. Kamata nije posebno prikazana kao potraživanje i odloženi prihod već u momentu naplate se ista prikazuje kao prihod.

Dana 23.04.2019. godine potpisan je ugovor o kaskadi poslovanja sa Crnogorskom Komercijalnom Bankom AD Podgorica. Društvo je investiralo iznos od 200.000€ u državne obveznice Vlade Crne Gore sa rokom dospjeća od 5 godina i godišnjom kamatnom stopom od 3%. Cijena akcija na dan potpisivanja ugovora je bila 1.000€

### Zalihe

*Tabela 16. Zalihe*

	2020.	2019.
	€	€
Roba u klubu Nautika	-	-
Ukalkulisani porez na dodatu vrijednost	-	-
Ukalkulisana razlika u cijeni	-	-
<b>Ukupno roba u maloprodaji:</b>	-	-
<b>Dati avansi</b>	<b>4.779</b>	<b>132</b>
<b>Ukupno zalihe</b>	<b>4.779</b>	<b>132</b>

#### Dati avansi:

- „Click“ Kotor u iznosu 78 €,
- „Petrol Crna Gora“ d.o.o. Podgorica u iznosu 45 € i
- „Vodovod i Kanalizacija“ Kotor u iznosu 4.656 €.

### Potraživanja

*Tabela 17. Potraživanja*

	2020.	2019.
	€	€
Potraživanja od kupaca	34.093	793.193
Sumnjiva i sporna potraživanja	207.917	212.217
Potraživanja starija od 365 dana	194.737	19.908
Ispravka vrijednosti od kupaca	-402.654	-232.125
Potraživanja od zaposlenih	-	-
Potraživanja za kamatu	16.000	10.000
Potraživanja od Fonda za refundaciju bolovanja	0,04	2.926
<b>Ukupno:</b>	<b>50.093</b>	<b>806.119</b>

#### Potraživanja od kupaca:

- „Dream Yacht Mediterranee“ u iznosu 8.275€
- „M/Y Beaut and the Beast“-Podgorica u iznosu 6.754 €
- „M/Y Luna Del Mare“ u iznosu 2.440 €, i
- „Moloroja Holding“ u iznosu 1.793 €, i
- ostali u ukupnom u iznosu 14.831€.

Sumljiva i sporna potraživanja se odnose na :

- Montenegro Charter Company u iznosu 137.375 €,
- M/Y Primorka u iznosu 48.358 € ,
- M/Y Argo Navis K 03659 u iznosu 1.850 € ,
- M/Y Madeira II u iznosu 4.378 € ,
- M/Y Beauty and the Beast u iznosu 8.782 € ,
- M/Y Oceans & 11 u iznosu 7.173 € .

Potraživanja starija od 365 dana se odnose na :

- Allegra Montenegro u iznosu 148.810 €
- Adriamar u iznosu 21.233 €
- M/Y Primorka u iznosu 8.535 € ,
- Applicon Tours Montenegro u iznosu 3.607 € ,
- M/Y Lebić u iznosu 3.204 € ,
- Boka Adriatik u iznosu 2.447 €
- M/Y Beauty and the Beast u iznosu 1.932 € ,
- M/Y Oceans & 11 u iznosu 1.618 € ,
- SDA Logistic u iznosu 1.014 € ,
- ostala potraživanja u iznosu 2.337 € .

Tokom 2020. godine je izvršena ispravka vrijednosti potraživanja starijih od 365 dana , u ukupnom u iznosu 174.829 €, i to:

- „Montenegro Holidays“ , u iznosu od 40 € ,
- „Kotor-Mar“ , u iznosu od 100 € ,
- „Adriamar DOO“ , u iznosu od 8.726 € ,
- „Allegra Montenegro“ , u inosu od 148.809 € ,
- „M/Y Primorka“ , u iznosu od 8.535 € ,
- „Globtour“ , u iznosu od 10 € ,
- „Kotor Open Tour“ , u iznosu od 975 € ,
- „Snoopy Travel“ , u iznosu od 29 €
- „Applicin Tours Montenegro“ , u iznosu od 3.607 €
- „M/Y Beaut and the Beast“ , u iznosu od 1.932 € ,
- „M/Y Oceans 11 & Half“ , u iznosu od 1.618 € ,



- „Montenegro Express DOO“, u iznosu od 20 €,
- „MSN Travel“, u iznosu od 80 €,
- „MF Travel“, u iznosu od 10 €,
- „Catara Tours“, u iznosu od 338 €.

Tokom 2020. godine, dio potraživanja od kupaca „M/Y Beaut and the Beast“ i „M/Y Oceans 11 & Half“ u iznosu od 4.300 €, koja su u prethodnom periodu indirektno otpisana, jer su bila starija od 365 dana, naplaćena su u iznosu od 4.300 €

Na osnovu dobijenih IOS-a, stanje sa kupcima je usaglašeno.

Potraživanja za kamatu se odnosi na kamatu koju Društvo potražuje po osnovu obveznica.

#### Gotovina i gotovinski ekvivalenti

„Luka Kotor“ a.d. Kotor poslovanje obavlja preko Prve banke CG a.d. Podgorica, Crnogorske komercijalne banke a.d. Podgorica, NLB banke a.d. Podgorica i Hipotekarne banke a.d. Podgorica.

*Tabela 18. Gotovina i gotovinski ekvivalenti*

	2020.	2019.
	€	€
Žiro-računi	882.048	2.878.454
Izdvojena novčana sredstva-Stambeni Fond	398.333	228.216
Devizni računi	99.963	73.381
Ostala novčana sredstva		
<b>Ukupno:</b>	<b>1.371.344</b>	<b>3.180.051</b>

Društvo na dan 31.12.2020. godine posjeduje sredstva na transakcionom - žiro računu u iznosu od 1.280.381€ i sredstva na deviznom računu u iznosu od 99.963 €. Što ukupno iznosi: 1.371.344 €.

*Stanje sredstava na poslovnim računima na dan 31.12.2020. godine iznosi značajno smanjeno u odnosu na prethodnu godinu, zbog neostvarivanja prihoda usljed nastanka pandemije.*

#### Porez na dodatu vrijednost i AVR

Porez na dodatu vrijednost i AVR u ukupnom iznosu 2.580 € se odnose na unaprijed plaćene troškove osiguranja i opreme u iznosu 888 €, na razgraničenje PDV-a po osnovu faktura koje se odnose na 2020.godinu, a biće fakturisane u 2021. godini u iznosu 1.092 €, razgraničenje troškova koje se odnose na zakup veza pilotine u periodu od 01.01.2021. godine do 31.03.2021. godine u iznosu od 600 €, kao i potraživanje za više plaćeni PDV u iznosu 10.505 €.

## 6.2 Pasiva

### Kapital:

Akcijski kapital Društva na dan 31.12.2020. godine iznosi 3.312.370 € (stanje na dan 31.12.2019. godine iznosi 3.312.370 €).

Kapital je upisan u Statutu Društva - broj 0101-1170 od 18.05.2018. godine i kao takav evidentiran u CKKD

Vlasnička struktura kapitala Društva na dan 31.12.2019. prikazana je u sljedećoj tabeli i ista je usaglašena sa evidencijom u CKKD:

Tabela 18. Vlasnička struktura kapitala na 31.12.2019. godine

R.B.	Vlasnik akcija	Br.akcija	Učešće %	Ukupna nominalna vrijednost (izraženo u €)
1.	Opština Kotor	785.246	56.973	1.887.181,7118
2.	Fond PIO	241.268	17.505	579.839,3844
3.	Zbirni Kastodi račun Crnogorske Komercijalne Banke	155.328	11.269	373.299,78
4.	Zavod za zapošljavanje	80.922	5.871	194.479,8426
5.	Krivokapić Ranko	27.376	1.986	65.792,7408
6.	Bećir Jovo	7.491	0.5435	18.003,1203
7.	Lazarević Vojin	7.491	0.5435	18.003,1203
8.	Konjević Nikola	5.548	0.4025	13.333,5084
9.	Vujica Lazović	2.998	0.2175	7.205,0934
10.	Zaposleni i građani	64.591	4.689	155.231,56

<b>UKUPNO:</b>	<b>1.378.259</b>	<b>100</b>	<b>3.312.369,8547</b>
----------------	------------------	------------	-----------------------

Ukupan broj akcija iznosi 1.378.259.  
 Nominalna vrijednost jedne akcije iznosi 2,4033 €.  
 Ukupan broj akcionara iznosi 53

Vlasnička struktura kapitala Društva na dan 31.12.2020. prikazana je u sljedećoj tabeli i ista je usaglašena sa evidencijom u CKKD:

*Tabela 19. Vlasnička struktura kapitala na 31.12.2020. godine*

<b>R.B.</b>		<b>Br.akcija</b>	<b>Učešće %</b>	<b>Ukupna nominalna vrijednost (izraženo u €)</b>
1.	Opština Kotor	785.246	56,97376	1.887.181,71
2.	Fond PIO	241.268	17,50527	579.839,38
3.	Zbimi Kastodi račun Crnogorske Komercijalne Banke	155.366	11,27263	373.391,11
4.	Zavod za zapošljavanje	80.922	5,87132	194.479,84
5.	Zaposleni i građani	67.351	4,88667	161.864,66
6.	Krivokapić Ranko	27.376	1,98627	65.792,74
7.	Bećir Jovo	7.491	0,54351	18.003,12
8.	Lazarević Vojin	7.491	0,54351	18.003,12
9.	Konjević Nikola	5.548	0,40254	13.333,50
10.	VIP	200	0,01451	480,66
<b>UKUPNO:</b>		<b>1.378.259</b>	<b>100,0000</b>	<b>3.312.369,85</b>

Ukupan broj akcija iznosi 1.378.259.  
 Nominalna vrijednost jedne akcije iznosi 2,4033 €.  
 Ukupan broj akcionara iznosi 53.

Društvo je potpisalo ugovor sa Montenegroberzom a.d. Podgorica broj 0306-1775 od 17.07.2018. godine o kotaciji akcija Društva na berzansko tržište.

Tržišna vrijednost akcija na 31.12.2020. godine iznosi 4,08€.

## **Rezerve**

Rezerve u ukupnom iznosu 320.680 € (stanje na dan 31.12.2019. godine iznosi 268.219€) predstavljaju 10,00 % ukupnog kapitala Društva. U Statutu Društva nema naveden iznos rezervi kao ni u Zakonu o privrednim društvima. Naime, član 54. Statuta Društva navodi: „Društvo formira fondove i rezerve u skladu sa zakonom i potrebama poslovanja i razvoja Društva. Skupština akcionara odlučuje o obrazovanju fondova i rezervi koje nijesu obavezne po Zakonu“.

Društvo je tokom 2020. godine izdvojilo iz nerasporedjene dobiti ukupno 52.461 € i prenijelo na rezerve - statutarne. Odluka Skupštine akcionara br. 0101-1208 od 12.06.2020. godine.

## Revalorizacione rezerve

Pozitivne revalorizacione rezerve iznose 1.245.651 €. (stanje na dan 31.12.2019. godine iznosi 1.245.651 €).

## Neto rezultat

Poslovnu 2020. godinu Društvo je završilo sa gubitkom u iznosu 2.145.120 €. (31.12.2019. godine dobit iznosi 1.049.215 €). Ukupna neraspoređena dobit na dan 31.12.2020. godine iznosi 1.633.210 €.

Tokom 2020. godine izvršena je raspodjela dobiti po Odluci Skupštine akcionara br. 0101-1208 od 12.06.2020. godine u iznosu od 1.049.215 € i to na sledeći način:

- akcionarima dividenda u iznosu od 598.053 €,
- izdvajanja za statutarne rezerve u iznosu od 52.461 € i
- neraspoređena dobit u iznosu 398.701 €.

## Dugoročna rezervisanja

Ukupna dugoročna rezervisanja iznose 262.639 € . Dugoročna rezervisanja u iznosu 99.141 € (stanje na dan 31.12.2019. godine iznosi 85.560 €) se odnose na rezervisanje po MRS 19 - Naknade zaposlenima, koju je izvršio aktuar na dan 31.12.2020. godine i to:

- otpremnine u iznosu 58.497 € i
- jubilarne nagrade u iznosu 40.644 €.

-Popović Pavle u iznosu 1.035,37 € , za 20 godina radnog staža(odluka 0302-1618, iznos isplate 1.000€)

-Palma Mia u iznosu 519,60 € , za 10 godina radnog staža,(odluka broj 0302-1619, iznos isplate 500€)

-Konjević Bojan u iznosu 506,67 € , za 10 godina radnog staža, odluka broj 0302-1620, iznos isplate 500€)

-Vukasović Dušan u iznosu 545,73 € , za 10 godina radnog staža,odluka broj 0302-1621 iznos isplate 500€)-Vidović Vasilije u iznosu 464,69 € , za 10 godina radnog staža, odluka broj 0302-1618 iznos isplate 500€)

Razlike po osnovu umanjenja ili uvećanja rezervisanja u odnosu na isplate terete troškove ili prihode , što je obrazloženo u napomeni br.6.

Iznos povećanja dugoročnih rezervisanja jubilarnih nagrada i otpremnina, po aktuarskoj procjeni na 31.12.2020. godine iznose 16.654 €.

Ostala dugoročna rezervisanja u iznosu 163.498 € odnose se na na rezervisanja sudskog procesa po presudi Privrednog suda u Podgorici u predmetu br. 1202/15 od 10.10.2017 . godine,tužioc/protivtuženi Erlang d.o.o Nikšić protiv Društva – protivtužioca , na ime neisplaćenih radova u izgradnji lučkog terminala , kao i rezervisanje sudskog procesa koji je bivša zaposlena Slavica Drašković iz Kotora pokrenula .U toku su dva parnična postupka pred Osnovnim sudom u Kotoru radi naknade štete iz radnog odnosa za period od 13.11.2015.g do 01.10.2019.godine.

## OBAVEZE

### Obaveze iz poslovanja

*Tabela 20. Pregled obaveza iz poslovanja*

	2020.	2019.
	€	€
Obaveze prema dobavljačima	6.360	16.074
Obaveze za varijabilnu koncesionu naknadu	66.835	66.835
Kratkoročne obaveze po osnovu koncesije	590.411	250.000
Ostale obaveze	8.737	110.802
Obaveze za primljene avanse	584	141

<b>Ukupno:</b>	<b>672.927</b>	<b>185.066</b>
----------------	----------------	----------------

Obaveze prema dobavljačima:

- EPCG FC Snadbijevanje Kotor u iznosu 2.814€,
- JKP Kotor u iznosu 2.308 €, kao i obaveze prema ostalim dobavljačima u ukupnom iznosu 1.238 €.

Obaveza za varijabilnu naknadu za 2019.godinu, koju smo bili dužni obračunati nakon revidiranih bilansa, po osnovu ugovora o prvenstvenoj koncesiji (član 6, tačka 1 (b)), obračunata je u iznosu od 5% E.B.I.T.D.A, a koja još uvijek nije izmirena iz razloga što je u toku postupak po žalbi „Luka Kotor“ A.D. Kotor kod nadležnog Ministarstva za kapitalne investicije, obzirom da je rješenjem UPSUL-a utvrđen veći iznos varijabilne koncesione naknade dobijen primjenom metodologije obračuna koja nije usklađena sa metodologijom iz Ugovora o koncesiji. Iznos prikazan u tabeli je iznos koji je prošao reviziju i kontrolu obračuna po bilansima poslovanja za 2019.godinu.

Kratkoročne obaveze po osnovu koncesije se odnose na tekuće dospjeće po osnovu Ugovora o Koncesiji za pružanje lučke usluge-lučke pilotaže u luci Kotor i pilotaže u Bokokotorskom zalivu, u iznosu od 340.411 €, koji se odnosi na fiknu naknadu za 2020. i 2021. godinu, i na tekuće dospjeće po osnovu Ugovora o prvenstvenoj koncesiji za privredno korišćenje trgovačke luke Kotor u iznosu od 250.000 €.

Ostale obaveze u ukupnom iznosu 8.737 € se odnose na obaveze po osnovu ugovora zaključenih u 2020. godini.

Na osnovu dobijenih IOS-a, stanje sa dobavljačima je usaglašeno.

#### Ostale kratkoročne obaveze i PVR

Ostale kratkoročne obaveze i PVR u ukupnom iznosu 26.502 € (stanje na 31.12.2019. godine iznosi 35.621 €) se odnose na ukalkulisane obaveze za:

- održavanje programa u iznosu od 242 €,
- reviziju 2020. godine u iznosu od 6.050. €,
- razgraničenje prihoda po osnovu potraživanja u iznosu od 20.169 €
- Ostala pasivna vremenska razgraničenja u iznosu od 41€.

#### Sudski sporovi

Prema Dopisu rukovodioca službe pravnih i opštih poslova broj 0306-62 od 16.01.2020. godine postoje sudski sporovi koji se odnose na Društvo.

1. Parnični postupak pred privrednim sudom u Podgorici u predmetu **P.br.1636/18**, tužilac-protivtuženi „Erlang“ d.o.o. Podgorica, tuženi-protivtužilac „Luka Kotor“ A.D., radi duga, vrijednost spora po tužbi 92.541,17 € sa zakonskom zateznom kamatom počev od 30.08.2014.godine. Prvostepena presuda je donesena dana 10.10.2017.g, istom je usvojen tužbeni zahtjev (stari broj P.br.1202/15), a odbijeni protivtužbeni zahtjevi. Nakon izjavljene žalbe „Luka Kotor“ A.D. Kotor, Apelacioni sud CG je presudom Pž.br.1244/17 usvojio žalbu i predmet je vraćen Privrednom sudu u Podgorici na ponovno suđenje. U ponovljenom postupku donesena je dana 22.10.2019.godine presuda **P.br.1636/18** kojom je tužena „Luka Kotor“ A.D. Kotor obavezana na istovjetan način da na ime duga isplati tužiocu iznos od 92.541,17 €, sa zakonskom zateznom kamatom počev od 30.08.2014.g. pa do isplate, u roku od 8 dana po pravnosnažnosti presude. Na navedenu presudu je blagovremeno izjavljena žalba dana 13.11.2019.godine Apelacionom sudu Crne Gore. Presudom Apelacionog suda **Pž.br.832/19** od 10.11.2020.godine odbijena je žalba tužene „Luka Kotor“ A.D. Kotor i potvrđena presuda Privrednog suda u Podgorici **P.br.1636/18** od 22.10.2019.g. Presuda je pravnosnažna od 04.01.2021.godine.
2. Presudom privrednog suda CG u predmetu **P.br.1052/19** od 18.03.2020.godine, obavezan je tuženi Smiljan Samardžić iz Kotora, vlasnik m/y PRIMORKA, da tužiocu „Luka Kotor“ A.D. Kotor na ime duga za pružene lučke usluge, za period od 15.07.2013.godine pa do 02.09.2016.godine izsplati iznos od **36.301,54 €** sa zakonskom zateznom kamatom počev od 02.09.2016.godine pa do konačne isplate. Navedena presuda je pravnosnažna i po istoj je započet postupak prinudne naplate pred Javnim izvršiteljem Vladanom Vujovićem iz Kotora u predmetu **posl.br. I 1784/20**, kojim su blokirani svi bankovni računi dužnika i očekuje se naplata predmetnog potraživanja.
3. Pred Privrednim sudom CG vodi se parnični **P.br.451/20** po tužbi „Luka Kotor“ A.D. Kotor protiv tuženog Smiljana Samardžića, radi isplate duga po osnovu pruženih lučkih usluga za period 15.09.2017.godine do 15.09.2018.godine m/y PRIMORKA u vlasništvu tuženog, u iznosu od 12.056,76 € sa zakonskom zateznom kamatom počev od 15.09.2018.godine. Dana 17.12.2020.godine donesena je presuda kojom je usvojen tužbeni zahtjev i obavezan tuženi da tužiocu na ime pruženih lučkih usluga za period od 15.09.2017.g do 15.09.2018.g. plati dug u iznosu od 12.056,76 € sa zakonskom zateznom kamatom počev od 21.10.2020.g. do isplate i troškove postupka u iznosu od 750,00 €, sve u roku od 8 dana po pravnosnažnosti presude. Zahtjev tužioca u dijelu zakonske zatezne kamate za period od 15.09.2018.g do 21.10.2020.g je odbijen.
4. Pred Privrednim sudom u Podgorici u predmetu **Mal.br.198/19** u toku je postupak po tužbi „Sab Security Montenegro“ d.o.o. herceg Novi za isplatu duga u iznosu od 1.448,00 eura. Tužbeni zahtjev je odbijen Presudom od 24.12.2019.godine u korist „Luka Kotor“

A.D. Kotor. Presuda postala pravnonažna nakon Presude Apelacionog suda Pž.br.59/2020 od 25.02.2020.godine kojom je odbijena žalba tužioca.

5. Pred Privrednim sudom CG je dana 01.06.2020.godine podnijeta tužba protiv Vukotić Nikole i Vukotić Petra, vlasnika plovila BEAUTY & BEAST i OCEANS 11 & HALF, oba iz Podgorice, radi isplate duga za izvršene lučke usluge za period od 01.01.2018.g do 30.08.2019.godine da zakonskom zateznom kamatom počev od 30.08.2019.godine. Po navedenom predmetu još uvijek nije zakazano pripremno ročište
6. Zaposlena Slavica Drašković iz Kotora je protiv „Luka Kotor“ A.D. Kotor pokrenula dva parnična postupka pred Osnovnim sudom u Kotoru radi naknade štete iz radnog odnosa za period od 13.11.2015.g do 01.10.2019.godine.

- U prvom postupku koji je pokrenut dana 17.12.2019.godine posl.ozn. **P.br.1723/19** tužilja tvrdi da je pored radnog odnosa koji je zasnovala kao Rukovodilac službe računovodstva faktički obavljala i poslove računovodstva za društvo „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor za koje nije primala naknadu. Na osnovu navedenog joj pripada naknada za eventualnu razliku zarade u odnosu na radno mjesto koje je navodno faktički vršila po kom osnovu na osnovu Nalaza vještaka finansijke struke joj pripada razlika zarade u ukupnom iznosu od 10.834,32 €, uključujući i zakonsku zateznu kamatu počev od 20.08.2016.g. pa do izrade Nalaza i mišljenja vještaka.
- U drugom postupku posl.ozn. **P.br.249/20** tužilja tvrdi da je pored radnog odnosa koji je zasnovala kao Rukovodilac službe računovodstva faktički obavljale i poslove Referenta za finansije i Refereta plana i analize za društvo „Luka Kotor“ A.D. Kotor kako nije primala nadoknadu. Na osnovu naedenog joj pripada nakanda za eventualnu razliku zarade u odnosu na radno mjesto koje je navodno faktički vršila po kom osnovu na osnovu nalaza vještaka finansijske struke joj pripada razlika zarade u ukupnom iznosu od 5.565,60 € uključujući i zakonsku zateznu kamatu počev od 01.01.2016.godine pa do dana izrade Nalaza i mišljenja vještaka.

Navedeni postupci su spojeni radi zajedničkog raspravljanja i trenutno se nalaze u fazi pregovora radi sporazumnog okončanja postupka.



## **7. PRVENSTVENA KONCESIJA I KONCESIJA ZA USLUGE LUČKE PILOTAŽE**

„Luka Kotor“ A.D. Kotor je koncesionar trgovačke luke Kotor po Ugovoru o prvenstvenoj koncesiji zaključenim sa Vladom Crne Gore dana 25.03.2019.godine i Ugovoru o koncesiji za prižanje lučke usluge - lučke pilotaže u luci Kotor i pilotaže u Bokokotorskom zalivu zaključenim sa Vladom Crne Gore dana 21.08.2020.godine.

Naredbom za preduzimanje privremenih mjera za sprječavanje unošenja u zemlju, suzbijanje i sprječavanje prenošenja novog korona virusa („Sl.list CG“ br.14/2020 od 13.03.2020.godine) u članu 1. stav 1 tačka 1. propisana je: „zabrana uplovljenja svih kruzera i jahti u luke: Bar, Budva, Kotor, Luka Kumbor – Portonovi, Tivat (Gat I i II) i Zelenika, do 02.aprila 2020.godine;“. Predmetna zabrana je produžavana Naredbama, te je dana 08.05.2020.godine donesena Naredba za preduzimanje privremenih mjera za sprječavanje unošenja u zemlju, suzbijanje i sprječavanje prenošenja novog korona virusa ("Službeni list Crne Gore", br. 014/20 od 13.03.2020, 015/20 od 15.03.2020, 017/20 od 17.03.2020, 028/20 od 02.04.2020, 034/20 od 16.04.2020, 036/20 od 23.04.2020, 039/20 od 28.04.2020, 041/20 od 05.05.2020, 042/20 od 08.05.2020) koja se primjenjuje od 11.05.2020.godine pa nadalje bez navođenja datuma prestanka navedene zabrane.

Promet usluga koje "Luka Kotor" A.D. Kotor, kao Koncesionar trgovačke luke Kotor, obavlja je isključivo baziran na pružanju usluga u međunarodnom pomorskom saobraćaju kruzer brodovima koji posjećuju Crnu Goru i grad Kotor kao značajnu turističku destinaciju, a u manjem obimu pružanju usluga nautičkim plovilima - jahtama. Iz tog razloga je poslovanje "Luka Kotor" A.D. Kotor tokom pomenutog perioda bilo direktno pogođeno globalnom situacijom sa pandemijom Covid-19. Značajno izmjenjeni tržišni uslovi i uslovi za obavljanje i realizaciju lučkih usluga i ostalih djelatnosti nametnuli su i sistem kriznog poslovanja Koncesionara koji je uključivao određene poslovne aktivnosti kojima bi se kompanija uspjela održati.

Počev od 16.03.2020. godine do 31.12.2020. godine menadžment je u cilju prevazilaženja poteškoća u poslovanju koje su nastupile kao posledica djelovanja Više sile donio sledeće akte:

**1. Interni akt – informacija izložena na IX sjednici Odbora direktora 09.05.2020.godine.**

Preduzete su aktivnosti na stvaranju uslova za povratak djelatnosti. Podaci međunarodnih organizacija CLIA-e i Mad Cruise-a čiji je „Luka Kotor“ A.D. član od Jula 2020.g ukazali su da će tokom 2020.godine zbog posljedica COVID-19 u potpunosti biti obustavljen kruzing saobraćaj u Mediteranu. Očekivani oporovak je predviđan za 2021.g u procentu 20-25%, 2022.g. do 40-50%, 2023. do 50-75% i tokom 2024.g. i 2025.g se očekuje stabilizacija tržišta. Prateći navedenu dinamiku oporavka sačinjen je reprogram obaveza ulaganja predviđenih Investicionim planom koji je sastavni dio Ugovora o prvenstvenoj koncesiji zaključenog u Martu 2019.godine. U komunikaciji sa resornim Ministarstvom saobraćaja i pomorstva, investicije su ušle u Vladin tzv. III paket mjera sanacije ekonomskih posljedica izazvanih pandemijom COVID-19. U skladu sa istim, „Luka Kotor“ A.D. Kotor je stekla pravo i mogućnost povlačenja povoljnih kreditnih linija sa grejs periodom od 3 godine, kako bi se mogle realizovati ugovorene investicione obaveze.

**2. Zahtjev za utvrđivanjem mjera u cilju sprječavanja unošenja u zemlju suzbijanja i spječavanja prenošenja novog korona virusa i usaglašavanjem istih sa mjerama koje su odobrene i primjenjuju se na kruzerima, 0302-, 15.07.2020.godine**

Aktivnosti koje su preduzimate u cilju obnavljanja kruzing linija rađene su u koordinaciji sa kompanijom MSC, Ministarstvom saobraćaja i pomorstva i Institutom za javno zdravlje. MSC je pripremio protokole i uslove koje bi trebale ispunjavati luke na kruzing rutama, a „Luka Kotor“ je pripremila mjere i protokole koji bi bili, ukoliko ih usvoji NKT, kompatibilni sa onim dostavljenim od strane kompanije MSC i odnosili bi se na protok putnika kroz luku, autobuski transport i šoreks izlete. Navedeno je rađeno po ugledu na hrvatski model koji je dozvoljavao dolazak manjih kruzera do 200 putnika. Nažalost, Institut za javno zdravlje nije prihvatio predložene materijale sa obrazloženjem da Crna Gora nije članica EU čiju bi pomoć mogla tražiti u slučaju pojave COVID-19 infekcije na brodu kada se nalazi u crnogorskoj luci, već se mora isključivo oslanjati na domaće kapacitete koji su vrlo ograničeni. Obaveza države da prihvati i smjesti inficirane zaraznom bolesti sa broda kome je dozvoljeno uplovljenje u luke otvorene za međunarodni saobraćaj proizlazi iz ratifikovanih konvecija, a ograničeni kapaciteti ne mogu odgovoriti takvim zahtjevima čime je razlog uvođenja zabrane uplovljenja iako nepovoljan za poslovanje društva opravdan i razumljiv.

**3. a) Plan prihvata i upravljanja lučkim područjem za smještaj stranih plovnih objekata i njihovih posada za vrijeme trajanja pandemije Covid-19, 0308-1721 od 01.10.2020.godine**

**b) Odluka o korekciji cijena za boravak plovila -sidrište,vez (u cilju postizanja konkurentnosti na tržištu) 0202-1790 od 21.10.2020.godine.**

**c) Odluka o dopuni Tarifa lučkih naknada i drugih usluga, 0202-1926 od 27.11.2020.godine.**

Segment usluga – smještaj plovila van komercijalne upotrebe prepoznat je kao mogućnost održanja poslovanja uz činjenicu da je Naredbom državnih organa Luka Kotor A.D. djelimično zatvorena djelatnost. „Luka Kotor“ A.D. je stoga u proteklom periodu preuzela niz aktivnosti kako bi obezbjedila sve potrebne uslove za realizaciju navedene usluge u okvirima koje nam resorno ministarstvo odobrava.

Luka Kotor A.D. je prema zahtjevu za izradu plana prihvata stranih plovila tokom pandemije Covid-19, upućenim od strane UPSUL -a, dostavila nadležnom organu traženi protokol (Plan prihvata i upravljanja lučkim područjem za smještaj stranih plovnih objekata i njihovih posada za vrijeme trajanja pandemije Covid – 19, br. 0308-1721, od 01.10.2020.godine) i na isti dobila saglasnost (saglasnost br.0302-1726, od 05.10.2020.godine) čime je stekla mogućnost prihvata putničkih brodova van komercijalne upotrebe. Ministarstvo saobraćaja i pomorstva izdalo je 13.05.2020.godine obavještenje o mogućnosti prijema i boravka putničkih brodova (kruzera) u lukama Crne Gore, br. 345/20-05-3187/2, kojim je preciziralo način i postupak dobijanja potrebnih odobrenja za prihvata plovila van komercijalne upotrebe, i sa istim je upoznao sve subjekte na kruzing tržištu u Crnoj Gori. Istovremeno je utvrđen i program popusta, konkurentan u odnosu na luke u regionu, za brodove koji bi boravili u akvatorijumu luke Kotor u nekomercijalnom režimu. Ugovaranje jednog takvog dolaska za period od 3 ili 6 mjeseci bi u mnogome olakšali već tešku situaciju nedostatka prihoda.

U okviru svega navedenog dodatno je potrebno istaći da su konkretne domaće luke (luka Bar), zahvaljujući mogućnosti obavljanja djelatnosti u okviru teretnog pomorskog saobraćaja, i nizu drugih prednosti (počev od teritorijalne predispozicije, kao i dosta nižih finansijskih koncesionih opterećenja) bile u mogućnosti da nastupe kao neuporedivo konkurentnije na tržištu tokom 2020.godine.

## 8. ZAKLJUČAK

Akcionarsko Društvo „Luka Kotor“ AD Kotor je dugogodišnjim radom razvila i unaprijedila usluge u pomorskom saobraćaju i postala lider u Crnoj Gori u oblasti kruzing industrije. Izvještajnu 2020.godinu karakterište opšta društvena borba protiv pandemije COVID-19, koja je uzrokovala zabranu vršenja osnovnih djelatnosti društva. Rezultat zabrane uplovljenja su finansijski gubici društva koji su detaljno prezentovani ovim izvještajem. Menadžement je uz podršku sindikata i razumijevanje zaposlenih uspio da smanji troškove društva, od kojih se najveći troškovi odnose na zarade zaposlenima. Iako je krizna 2020.godina po tržišnim principima nalagala otpuštanja zaposlenih u svrhu smanjenja operativnih troškova društva, društvena odgovornost po kojoj je kompanija bila prepoznata dugi niz godina je nalagao da se u maksimalnim iznosima umanje zarade zaposelih, ali bez otpuštanja i dovođenja u status društvene ugroženosti zaposlenih i njihovih porodica. Umanjenjem bruto zarada od 20% u periodu od 6 mjeseci 2020.godine i maksimalnim smanjenjem ostalih operativnih troškova, postignute su značajne uštede. U narednom periodu se očekuje postepeni oporavak kruzing tržišta, koji će uticati na dalji tok sanacije gubitaka i postepenog povratka na uspješne godine poslovanja kako cjelokupne privrede, tako i „Luka Kotor“ A.D. Kotor.

**Napomena:**

- Sastavni dio ovog Izvještaja čini Izvještaj o radu Odbora direktora koji obuhvata sledeća poglavlja:

1. Uvodne napomene
2. Pregled akata usvojenih na sjednicama Odbora direktora u periodu 01.01.2020.-31.12.2020. godine
3. Izvještaj o radu komisija, radnih tijela i odbora imenovanih od strane Odbora direktora
4. Zaključak

**Prilozi:**

**Tabele:**

1. Tabela 1, Vlasnička struktura „Luka Kotor“ A.D. na dan 31.12.2020. godine, str 7.
2. Tabela 2, Namjena i struktura vezova u Luci , str 10.
3. Tabela 3, pregled svih dolazaka sa pozicije sidro/vez 2020.godinu, str 12.
4. Tabela 4, Pregled novih rezervacija, str 17.
5. Tabela 5, Procjena gubitka prihoda od brodova, str 19.
6. Tabela 6, Konačni prikaz ostvarenih polazaka brodova i jahti sa brojem putnika, str 20.
7. Tabela 7, Pregled broja brodova po mjesecima od 2011-2020. godine, str 21.
8. Tabela 8, Pregled broja jahti po mjesecima od 2011-2020. godine. str 21.
9. Tabela 9, Pregled broja putnika na brodovima po mjesecima od 2011- 2020. god , str 22.
10. Tabela 10, Pregled broja putnika po jahtama mjesecima od 2011- 2020. god str 22.
11. Tabela 11, Poslovni prihodi, str 27.
12. Tabela 12, Pregled troškova, str 30.
13. Tabela 13, Ostali poslovni rashodi, str 33.

14. Tabela 14, Neto rezultat, str 37.
15. Tabela 15, Dugoročni zajmovi, str. 47.
16. Tabela 16, Zalihe, str. 47.
17. Tabela 17, Potraživanja, str 48.
18. Tabela 18, Gotovina i gotovinski ekvivalenti, str 50.
19. Tabela 19, Vlasnička struktura „Luka Kotor " AD Kotor na dan 31.12.2019. god. , str. 51.
20. Tabela 20 , Vlasnička struktura „Luka Kotor " AD Kotor na dan 31.12.2020. god. , str. 52.
21. Tabela 21 , Pregled obaveza iz poslovanja, str.54.



**ODBOR DIREKTORA,**  
**Predsjednica,**  
**Ljiljana Popović Mošković**

---

# **IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA „LUKA KOTOR“ A.D. KOTOR ZA 2020.GODINU**

---

**SADRŽAJ** *Kotor, Mart 2020. godine* *stranica*

**1. UVODNE NAPOMENE .....3**

**2. PREGLED AKATA USVOJENIH NA SJEDNICAMA ODBORA**

**DIREKTORA U PERIODU OD 01.01.2020.-31.12.2020. GODINE.....5**

**2.1. Pregled akata usvojenih na sjednicama Odbora direktora u periodu od  
01.01.2020. do 16.03.2020. godine .....5**

**2.2. Pregled akata usvojenih na sjednicama Odbora direktora u periodu od  
17.03.2020. do 15.06.2020. godine .....7**

**2.3. Pregled akata usvojenih na sjednicama Odbora direktora u periodu od  
15.06.2020. do 31.12.2020. godine.....12**

**3. IZVJEŠTAJ O RADU KOMISIJA, RADNIH TIJELA I ODBORA IMENOVANIH OD STRANE ODBORA DIREKTORA .....17**

**3.1. Izvještaj o radu Revizorskog odbora .....17**

**3.2. Izvještaj o radu Komisije za sponzorstva i donacije.....18**

**4. ZAKLJUČAK .....**

**1. UVODNE NAPOMENE**

U cilju da akcionarima i drugim zainteresovanim licima pruži što potpuniji uvid u cjelokupne aktivnosti Odbora direktora u periodu od 01.01.2020.g. do 31.12.2020. godine sačinjen je ovaj Izvještaj o radu Odbora direktora „Luka Kotor” A.D. Kotor.

Odbor direktora “Luka Kotor” A.D. Kotor je, u tretiranom godišnjem periodu, formalno-pravno posmatrano, obavljao funkciju u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Statutom „Luka Kotor” A.D. Kotor, Poslovníkom o radu Odbora direktora, prihvaćenim Kodeksom korporativnog upravljanja „Montenegroberza” A.D. i drugim pozitivnim propisima.

U ovom godišnjem periodu razmatrani su i raspravljani brojni izvještaji, informacije, predlozi, elaborati i materijali povodom kojih je donijeto niz odluka i zaključaka, važnih za poslovanje, funkcionisanje i razvoj Preduzeća.

Izvještajem o radu Odbora direktora obuhvaćen je i izvještaj o radu komisija, radnih tijela i organa imenovanih od strane Odbora direktora i to Revizorskog odbora i Komisije za sponzorstva i donacije.

Jedinstveno tretirani godišnji period rada organa upravljanja i rukovođenja Luke, kroz godišnji izvještaj, može se podijeliti u tri dijela, zbog održavanja Redovne Skupštine akcionara dana 26.06.2019.godine, Vanredne Skupštine akcionara održane 16.03.2020.godine i Redovne sSkupštine akcionara, održane 12.06.2020.godine, prevashodno u smislu personalnog sastava Odbora direktora.



A. Tako je u periodu od 26.06.2019. do 16.03.2020. godine Odbor direktora radio u sastavu koji je izabran Odlukom Skupštine akcionara broj 0101- 1375 od 26.06.2019. godine:

- ❖ dr Branko Ivanović, predsjednik Odbora direktora
- ❖ Branimir Maslovar
- ❖ Radomir Rudanović
- ❖ Stanislava Subotić ( članica Stanislava Subotić podnijela ostavku na članstvo u Odboru direktora koja je u arhivi zavedena pod brojem 0302-2001 dana 06.09.2019.godine. )
- ❖ Slađana Živković

Odlukom o izboru Predsjednika Odbora direktora broj 0202-1386 od 26.06.2019.godine na tu funkciju izabran je dr Branko Ivanović. Ovaj sastav Odbora direktora je razriješen Odlukom Skupštine akcionara broj 0101- 569 od 16.03.2020 godine

B. U periodu od 17.03.2020. godine do 12.06.2020. godine Odbor direktora je radio u sastavu koji je izabran Odlukom Skupštine akcionara broj 0101-570 od 16.03.2020. godine:

- ❖ Prof. dr Tatjana Stanovčić, predsjednica Odbora direktora
- ❖ Ljubomir Radović
- ❖ Draško Krivokapić
- ❖ Radomir Rudanović
- ❖ Stanislava Subotić

Na konstitutivnoj sjednici Odbora direktora održanoj dana 17.03.2020 godine, Odlukom broj 0202-584 od 17.03.2020. godine na funkciju Predsjednika/ce Odbora direktora izabrana je Prof.dr Tatjana Stanovčić.

Ovaj sastav Odbora direktora je razriješen Odlukom Skupštine akcionara broj 0101-1211 od 12.06.2020.godine.

C. U periodu od 15.06.2020. godine do 31.12.2020. godine Odbor direktora je radio u sastavu koji je izabran Odlukom Skupštine akcionara broj 0101-1212 od 12.06.2020. godine:

- ❖ Prof. dr Tatjana Stanovčić, predsjednica Odbora direktora
- ❖ Ljubomir Radović
- ❖ Draško Krivokapić
- ❖ Radomir Rudanović
- ❖ Stanislava Subotić

- ❖ Na konstitutivnoj sjednici Odbora direktora održanoj dana 15.06.2020.godine, Odlukom broj 0202-1230 od 15. 06.2020.godine na tu funkciju ponovo je izabrana je Prof. dr Tatjana Stanovčić.

**Sastav Odbora direktora:**

**( 01.01.2020. – 16.03.2020.)**

✚ *dr Branko Ivanović,*

*predsjednik*

✚ *Branimir Maslovar*

✚ *Slađana Živković*

✚ *Radomir Rudanović*

✚ *Stanislava Subotić*

*Broj održanih sjednica: 8*

*Broj usvojenih odluka : 10*

*Broj zaključaka : 3*

**2. PREGLED AKATA USVOJENIH NA  
SJEDNICAMA ODBORA DIREKTORA U  
PERIODU OD 01.01.2020. -31.12.2020.  
GODINE**

**2.1. Pregled akata usvojenih na sjednicama  
Odbora direktora u periodu  
od 01.01.2020.godine do 16.03.2020. godine**

**1. XIV sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D.  
Kotor održana 31.01.2020. godine na kojoj su  
usvojene:**

• **2 odluke:**

- *Odluka o izmjeni Odluke o sazivanju Vanredne Skupštine akcionara broj 0202-2034 od 11.09.2019*
- *Odluka o usvajanju Plana Javnih nabavki za 2020.godinu 2020.godinu.*

**2. XV sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D.  
Kotor održana 03.02.2020. godine na kojoj su  
usvojene:**

• **3 odluke:**

- *Odluka o usvajanju Elaborata o popisu na dan 31.12.2020.godine;*
- *Odluka o otpisu potraživanja;*
- *Odluka o izmjenama i dopunama Akta o organizacionoj strukturi i sistematizaciji poslova privrednog društva „Luka Kotor“ A.D. Kotor broj 0202-1461/1 od 03.07.2019.godine.*

• **I zaključak**

*Zaključak o zaduživanju Izvršnog direktora, da naloži nadležnim službama da sprovedu sve potrebne radnje za usklađivanje statusa zaposlnih sa Odlukom o izmjeni i dopuni Organizacione strukture i sistematizacije poslova Luka Kotor AD Kotor broj 0202-1461/1, od 03.07.2019. godine da se (prečišćeni tekst) sprovede najkasnije u roku od 60 dana od donošenja ove Odluke.*

**3. XVI sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D.  
Kotor održana 24.02.2020. godine na kojoj je usvojena:**

**Sastav Odbora direktora:**

**( 01.01.2020. – 16.03.2020.)**

✚ dr Branko Ivanović,

predsjednik

✚ Branimir Maslovar

✚ Slađana Živković

✚ Radomir Rudanović

✚ Stanislava Subotić

Broj održanih sjednica: 8

Broj usvojenih odluka: 10

• **1 odluka**

- Odluka o dopuni Pravilnika o oglašavanju za popunu radnih mjesta u „Luka Kotor“ A.D. Kotor.

**4. XVII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 26.02.2020. godine na kojoj je usvojena:**

• **1 odluka**

- Odluka o statusu hartija od vrijednosti - državnih obveznica Crne Gore u nominalnom iznosu 200.000 eura sa rokom dospijeca 23.04.2024.godine u odnosu na evidenciju u poslovnim knjigama “Luka Kotor” AD Kotor.

**5. XVIII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 13.03.2020. godine na kojoj su usvojene:**

• **2 odluke :**

- Odluka o usvajanju Izvještaja Centralne popisne komisije o neophodnoj dopuni Elaborata o popisu na dan 31.12.2019.godine, usvojenog odlukom Odbora direktora broj 0202-175 od 03.02.2020.godine, broj 0304-528 od 13.03.2020.godine ;
- Odluka o prenosu sredstava na posebni račun za rješavanje stambenih potreba zaposlenih.

**6. XIX sjednica Odbora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 14.03.2020. godine na kojoj je usvojeno:**

• **1 odluka**

- Odluka o odlaganju Vanredne Skupštine akcionara sazvane za 16.03.2020.godine.

• **1 zaključak**

- Zaključak o zaduženju Izvršnog menadžmenta nakon upoznavanja sa Informacijom o zabrani uplovljavanja svih kruzera i jahti u Luku Kotor do 02.pрила 2020.godine i zaduženje

Izvršng menadžmenta o razmatranju preporuka Nacionalnog koordinacionog tijela i da u skladu sa njima organizuje proces rada.

**7. XX sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 15.03.2020. godine na kojoj je usvojen:**

• **I zaključak**

- **Zaključak nakon razmatranja Dopisa Predsjednika Opštine**

Kotor br:01-018/20-2664/1 od  
15.03.2020.godine, o  
tumačenju Naredbe za preduzimanje  
privremenih mjera za suzbijanje i  
sprečavanje prenošenja novog korona  
virusa ( službeni list 14/2020 od  
13.03.2020.godine ).

**8. XXI sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 16.03.2020.godine na kojoj su usvojeni:**

Zapisi sa prethodnih sjednica Odbora  
direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor

---

**2.2. Pregled akata usvojenih na sjednicama  
Odbora direktora u periodu  
od 17.03.2020. godine do 15.06.2020. godine**

---

**1. I (konstitutivna) sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 17.03.2020. godine na kojoj je usvojena:**

• **I odluka**

-Odluka o izboru Predsjednika/ce Odbora direktora.

**2. II sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 30.03.2020. godine na kojoj je usvojeno:**

• **6 odluka :**

- Odluka o sazivanju Redovne Skupštine akcionara ;

-Odluka o prihvatanju finansijskih iskaza „Luka Kotor“  
A.D. Kotor za 2019.godinu ;

**Sastav Odbora direktora:**

**( 17.03.2020. -15.06.2020.)**

↓ **Prof.dr Tatjana Stanovčić**

*predsjednica*

↓ **Stanislava Subotić**

↓ **Ljubomir Radović**

↓ **Draško Krivokapić**

↓ **Radomir Rudanović**

**Broj održanih sjednica: 15**

**Broj usvojenih odluka: 19**

**Broj usvojenih Predloga**

**Odluka: 6**

- Odluka o utvrđivanju predloga izvještaja o poslovanju „Luka Kotor“ A.D. Kotor za 2019. godinu sa izvještajem o radu Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor za 2019. godinu ;
- Odluka o prihvatanju izvještaja menadžmenta za 2019. godinu sa izvještajem o upravljanju rizicima na dan 31.12.2019. godine ;
- Odluka o preduzimanju radnji za ostvarivanje prava „Luka Kotor“ A.D. Kotor propisanih koncesionim ugovorom u slučaju više sile;
- Odluka o stavljanju van snage Odluka Odbora direktora broj 0202-176 od 03.02.2020. godine kojom je izvršena izmjena organizacione strukture i sistematizacije poslova privrednog društva „Luka Kotor“ A.D. Kotor 0202-1461/1 od 03.07.2019. godine.

• **1 zaključak**

- Zaključak da se Odbor direktora upoznao sa Izvještajem o izvršenoj reviziji finansijskih iskaza za 2019. godinu za „Luka Kotor“ A.D. Kotor.

**3. III sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 06.04.2020. godine na kojoj je usvojena:**

▪ **1 odluka**

- Odluka o donaciji Nacionalnom koordinacionom tijelu za borbu protiv zaraznih bolesti.

**4. IV sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 08.04.2020. godine na kojoj su usvojene:**

• **4 odluke:**

- Odluka o razrješenju Izvršnog direktora;
- Odluka o imenovanju vršioca dužnosti Izvršnog direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor;
- Odluka o razrješenju Sekretara Društva;
- Odluka o imenovanju Sekretara Društva

**5. V sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 08.04.2020. godine na kojoj su usvojena:**

**Sastav Odbora direktora:**

**( 17.03.2020. -15.06.2020.)**

✚ Prof.dr Tatjana Stanovčić

predsjednica

✚ Stanislava Subotić

✚ Ljubomir Radović

✚ Draško Krivokapić

✚ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 15

Broj usvojenih odluka: 19

Broj usvojenih Predloga Odluka

:6

• 2 Zapisnika :

- Zapisnik sa III sjednice Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor, održane 06.04.2020.godine ;
- Zapisnik sa IV sjednice Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor, održane 08.04.2020.godine

6. VI sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 09.04.2020. godine na kojoj je usvojena:

• 1 odluka

- Odluka da se uputiti pismo podrške za neometano poslovanje povezanog pravnog lica „Kotor Mar“ D.O.O. Kotor povezanom privrednom društvu „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor

- Pismo podrške za neometano poslovanje povezanog pravnog lica „Kotor Mar“ D.O.O. Kotor

7. VII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 21.04.2020. godine na kojoj je usvojeno:

• 3 odluke :

- Odluka o razrješenju člana revizorskog odbora ;
- Odluka o imenovanju članice Revizorskog odbora;
- Odluka o izmjeni Odluke broj 0202-662 od 30.03.2020.godine

• 1 zaključak

- Zaključak o prihvatanju Informacije V.D. Izvršnog direktora Marka Radulovića broj :0302-745/1 od 16.04.2020.godine

**Sastav Odbora direktora:**

( 17.03.2020. -15.06.2020.)

↓ Prof.dr Tatjana Stanovčić

predsjednica

↓ Stanislava Subotić

↓ Ljubomir Radović

↓ Draško Krivokapić

↓ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 15

Broj usvojenih Odluka :19

Broj usvojenih Predloga Odluka: 6

**8. VIII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 29.04.2020. godine na kojoj je usvojeno:**

**• 1 odluka**

- Odluka o odlaganju isplate naknade za rad članova Odbora direktora i članova Revizorskog Odbora

**9. IX sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 09.05.2020. godine na kojoj je usvojeno:**

**• 3 odluke :**

- Odluka o utvrđivanju predloga dnevnog reda Redovne skupštine akcionara „Luka Kotor“ A.D. Kotor zakazane za 12.06.2020.godine ; - -  
Odluka o izmjeni i dopuni Plana javnih nabavki za 2020. godinu broj 0306-150 od 31.01.2020.godine ; - Odluka o odbijanju zahtjeva Branka Kovačevića iz Kotora, Radanovići - Dub bb, primljen pod brojem 0302-784 od 24.04.2020.godine.

**• 2 zaključka**

- Zaključak o prihvatanju Informacije V.D. Izvršnog direktora sa analizom ekonomskih efekata po poslovanje „Luka Kotor“ A.D. za period trajanja zabrane uplovljenja krucera i jahti u luku Kotor uz dodatne mjere koje su neophodne.;
- Zaključci :



U vezi Dokumenta pod nazivom :  
Konsolidovani finansijski izvještaj na dan  
31.decembra 2019.godine i izvještaj  
nezavisnog revizora i Izvještaj o upravljanju  
rizicima na konsolidovanoj osnovi "Luka  
Kotor" A.D. na dan 31.12.2019.godine  
dostavljeni su članovima Odbora direktora na  
uvid neposredno na IX sjednici Odbora  
direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor.

U cilju pripreme odgovora na medijske natpise  
u pojedinim dnevnim novinama, a u cilju  
pravovremenog i tačnog informisanja javnosti o  
radu Odbora direktora "Luka Kotor" A.D.  
Kotor zadužuje se V.D. Izvršni direktor da  
naloži referentu marketinga i istraživanja  
tržišta Maji Danilović da u buduće, po potrebi  
prisustvuje na sjednicama Odbora direktora;  
Utvrđena je metodologija pisanja Zapisnika sa  
sjednica Odbora direktora.

10. X sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D.  
Kotor održana 14.05.2020. godine na kojoj je  
usvojeno:

• 3 odluke

- Odluka o prihvatanju Konsolidovanog  
Izvještaja menadžmenta od 01.01.-  
31.12.2019.g. matičnog društva "Luka Kotor"  
A.D. Kotor i povezanog pravnog lica "Kotor  
Mar" d.o.o. Kotor;
- Odluka o prihvatanju Izvještaja o reviziji  
konsolidovanih finansijskih iskaza za period  
01.01.-31.12.2019.godine;
- Odluka o odlaganju isplate naknade za rad  
članova Odbora direktora i članova  
Revizorskog Odbora

• 1 Zaključak

1.Zaključak o zaduženju V.D. Izvršnog direktora  
„Luka Kotor“ A.D. Kotor da pripremi tekst  
predloga Odluke o smanjenju zarada linearno  
svim zaposlenim od 20% i isti dostavi Sindikatu  
preduzeća „Luka Kotor“ A.D. Kotor na mišljenje.

2.Zaposlenima koji imaju obavezu vraćanja  
kredita kod Poslodavca obustaviti umanjeње

**Sastav Odbora direktora:**

( 17.03.2020. -15.06.2020.)

↓ Prof.dr Tatjana Stanovčić

predsjednica

↓ Stanislava Subotić

↓ Ljubomir Radović

↓ Draško Krivokapić

↓ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 15

Broj usvojenih odluka : 19

Broj usvojenih predloga odluka:

6

zarade na ime mjesečnih rata kredita za vrijeme trajanja smanjenja zarade iz tačke 1.ovih Zaključaka.

• **6 predloga odluka :**

- Predlog odluke o usvajanju Finansijskih iskaza, Konsolidovanih finansijskih iskaza i Izvještaja o poslovanju „Luka Kotor“ A.D. Kotor sa Izvještajem o radu Odbora direktora za period 01.01.-31.12.2019.godine ;
- Predlog odluke o usvajanju Izvještaja o reviziji finansijskih iskaza za period 01.01.-31.12.2019.godine i Izvještaj o reviziji konsolidovanih finansijskih iskaza za period 01.01.-31.12.2019.godine ;
- Predlog odluke o usvajanju Izvještaja menadžmenta od 01.01.-31.12.2019.godine „Luka Kotor“ A.D. Kotor i Konsolidovanog Izvještaja menadžmenta od 01.01.-31.12.2019.godine matičnog društva „Luka Kotor“ A.D. Kotor i povezanog pravnog lica „Kotor Mar“ d.o.o. Kotor;
- Predlog odluke o raspodjeli ostvarene dobiti za 2019.godinu ;
- Predlog Odluke o visini naknade za rad članova Odbora direktora ;
- Predlog Odluke o razrješenju članova Odbora direktora

**11. XI sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 19.05.2020. godine na kojoj je usvojena :**

• **1 odluka**

-Odluka o prihvatanju Aneksa III Kolektivnog ugovora za zaposlene u „Luka Kotor“ A.D. Kotor broj 0202-146/1 od 05.02.2019.godine.

**12. XII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 20.05.2020. godine na kojoj je usvojena:**

• **1 odluka**

**Sastav Odbora direktora:**

**( 17.03.2020. -15.06.2020.)**

✚ Prof.dr Tatjana Stanovčić

predsjednica

✚ Stanislava Subotić

✚ Ljubomir Radović

✚ Draško Krivokapić

✚ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 15

Broj usvojenih odluka : 19

- Odluka o prihvatanju Konsolidovanih finansijskih iskaza „Luka Kotor“ A.D. Kotor za 2019.godinu.

**13. XIII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 01. 06. 2020. godine na kojoj je usvojeno:**

• **3 odluke :**

- Odluka o privremenom smanjenju zarada zaposlenima u „Luka Kotor“ A.D. Kotor ;
- Odluka o razrješenju članova komisije za sponzorstva i donacije ;
- Odluka o imenovanju članova komisije za sponzorstva i donacije

**Sastav Odbora direktora:**

**( 15.06.2020. – 31.12.2020.)**

↓ Prof.dr Tatjana Stanovčić ,

predsjednik

↓ Stanislava Subotić

↓ Ljubomir Radović

↓ Draško Krivokapić

↓ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 13

Broj usvojenih odluka : 16

Broj usvojenih zaključaka : 10

• **1 Zaključak**

- Zaključak da je Odbor direktora primio k znanju informaciju uređenja prostora lučkog terminala i parking prostora na rivi, iznesenu od strane Ljubomira Radovića.

Dokument Uređenje prostora lučkog terminala i prostora na rivi sastavni dio je ovog Zaključka.

**14. XIV sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 04.06.2020. godine na kojoj je usvojena:**

• **1 odluka**

- Odluka o sponzorstvu MZ Stari Grad Kotor

**15. XV sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 11.06.2020.godine na kojoj su usvojeni :**

Zapisnici sa prethodnih sjednica Odbora direktora : XIII sjednice od 01.06.2020. godine i XIV sjednice od 04.06.2020.godine.

**2.3.Pregled akata usvojenih na sjednicama Odbora direktora u periodu**

od 15.06. 2020.godine do  
31.12.2020. godine

1. I (konstitutivna) sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 15.06.2020. godine na kojoj je usvojena:

▪ 1 odluka

-Odluka o izboru Predsjednika/ce Odbora direktora.

2. II sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 24.06.2020. godine na kojoj su usvojene:

• 2 odluke:

-Odluka o izmjeni i dopuni Plana javnih nabavki br:0302-905 od 12.05.2020.godine ;

- Odluka o određivanju popusta za godišnji vez plovilima koji obavljaju privrednu djelatnost na teritoriji Opštine Kotor

3. III sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 01.07.2020. godine na kojoj je usvojena:

• 1 odluka

- Odluka o isplati dividende akcionarima

4. IV sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 12.08.2020. godine na kojoj je usvojeno:

• 1 odluka

-Odluka o davanju saglasnosti na zaključenje Ugovora o koncesiji

• 1 Zaključak

Sastav Odbora direktora:

( 15.06.2020. -31.12.2020.)

↓ Prof.dr Tatjana Stanovčić

predsjednica

↓ Stanislava Subotić

↓ Ljubomir Radović

↓ Draško Krivokapić

↓ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 13

Broj usvojenih odluka: 16

Broj donijetih zaključaka: 10

*Zaključak kojim se ovlašćuje Predsjednica Odbora direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor Prof.dr Tatjana Stanovčić da Vladi Crne Gore uputi Zahtjev kojim će zatražiti obustavljanje naplate fiksne koncesione naknade, koja treba biti obračunata po Ugovoru o koncesiji za pružanje lučke usluge-lučka pilotaža u Bokokotoskom zalivu i pilotaža u luci Kotor do dolaska prvih kruzera, odnosno početka obavljanja djelatnosti po ovom Ugovoru.*

**5. V sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 17.08. 2020. godine na kojoj je usvojena:**

- **1 odluka**

- *Odluka o usvajanju Akta o procjeni rizika urađen od strane licenciranog privrednog društva „MMK Control“ d.o.o. Bar, broj 131/20 od juna 2020.godine.*

**6. VI sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 12.10.2020. godine na kojoj su usvojene:**

- **2 odluke:**

- *Odluka o izboru Krivokapić Draška, dipl.pravnika za člana Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor na profesionalnom radu;*

- *Odluka o stavljanju van snage odluke Odbora direktora broj 0202-780/1 od 02.06.2015.godine i broj 0202-181/3 od 19.02.2016.godine.*

• **3 Zaključka :**

- Zaključak u vezi Predloga Odluke za plovila koja su iskazala zainteresovanost za boravak na sidrištima u koncesionoj zoni luke Kotor po nekomercijalnim uslovima;

- Zaključak da je Odbor direktora primio Informaciju o rezultatima poslovanja na dan 30.09.2020. godine, od rukovodioca službe računovodstva Milene Suđić ;

- Zaključak da je Odbor direktora prhvatio Informaciju i Mišljenje Komisije za sponzorstva i donacije br: 0302-1700 od 29.09.2020.godine.

**7. VII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 21.10.2020. godine na kojoj su usvojena:**

• **1 odluka**

- Odluka o odobravanju popusta za plovila koja su izkazala zainteresovanost za boravak na sidrištima u koncesionoj zoni luke Kotor po nekomercijalnim uslovima.

**8. VIII sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 27.10.2020. godine na kojoj je usvojena:**

• **1 odluka**

- Odluka o izvršenju isplate naknada za rad članovima Odbora direktora i Revizorskog odbora čija je isplata

**Sastav Odbora direktora:**

**( 15.06.2020. -31.12.2020.)**

✚ Prof.dr Tatjana Stanovčić

predsjednica

✚ Stanislava Subotić

✚ Ljubomir Radović

✚ Draško Krivokapić

✚ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 13

Broj usvojenih odluka: 16

odložena Odlukama Odbora direktora broj 0202-802 od 29.04.2020.godine i broj 0202-947 od 14.05.2020.godine.

**9. IX sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 02.11.2020.godinen na kojoj je usvojeno:**

▪ **1 odluka**

- Odluka o ostvarivanju prava zaposlenih propisanog članom 88a Kolektivnog ugovora za zaposlene u „Luka Kotor“ A.D.Kotor za akademsku 2020/2021 godinu

• **3 Zaključka :**

- Zaključak o zaduženju V.D. Izvršnog direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor da sa nadležnim službama pripremi Izvještaj o finansijskim efektima koja će proizvesti stavljanje u funkciju Predloga akta o sistematizaciji poslova „Luka Kotor“ A.D. Kotor broj : 0202-1800 od 26.10.2020.godine sa uporednim pokazateljima finansijskog troška zaposlenih po trenutno zaključenim Ugovorima o radu;
- Zaključak o zahtjevu dopunskog mišljenja advokata Novice Kaščelana u vezi mirnog rješavanja spora Sudskim poravnanjem sa tužiljom Slavicom Drašković;
- Zaključak da se Odbor direktora upoznao sa devetomjesečnim finansijskim Izvještajem „Luka Kotor“ A.D. Kotor.

**10. X sjednica Odbora direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor održana 12.11.2020.godine na kojoj je usvojeno:**

• **1 Pravilnik**

- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta

▪ **1 odluka**

**Sastav Odbora direktora:**

( 15.06.2020. -31.12.2020.)

↓ Prof.dr Tatjana Stanovčić  
predsjednica

↓ Stanislava Subotić

↓ Ljubomir Radović

↓ Draško Krivokapić

↓ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 13

Broj usvojenih odluka : 16

- Odluka o stavljanju van snage odluka Odbora direktora broj 0202-1838 od 02.11.2020.godine

**11. XI sjednica Odbora direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor održana 16.11.2020.godine na kojoj je usvojena :**

**• 1 odluka**

- Odluka o odobravanju izdavanje mjenica i mjeničnih ovlaštenja u iznosu od 96.000,00 € sa rokom važenja do 31.12.2020.godine u korist CKB Banke A.D. Podgorica na ime zamjene sredstava obezbjeđenja i oslobađanja novčanog kolaterala deponovanog prilikom izdavanja Bankarske garancije broj 20-0-3823 od 20.08.2020.godine na iznos 96.000,00 €.

**12. XII sjednica Odbora direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor održana 27.11.2020.godine na kojoj je usvojena :**

**• 1 odluka**

- Odluka o dopuni Tarifa lučkih naknada i drugih usluga

**13. XIII sjednica Odbora direktora "Luka Kotor" A.D. Kotor održana 15.12.2020.godine na kojoj je usvojeno :**

**• 2 odluke :**

- Odluka o izmjeni i dopuni odluke broj 0202-1529 od 17.08.2020.godine ;

- Odluka o privremenom smanjenju zarada zaposlenima u „Luka Kotor“ A.D. Kotor

**• 3 Zaključka :**

- Zaključak da se odlaže donošenje Odluke o angažovanju nezavisnog procjenitelja za procjenu imovine "Luka Kotor" A.D. Kotor na dan 31.12.2020.godine ;
- Zaključak da se zadužuje V.D. Izvršni direktor da preko Službe računovodstva i Službe pravnih i opštih poslova pribavi raspoloživu dokumentaciju o vrsti i opisu poslova koje je obavljala zaposlena sada tužilja Slavica Drašković;

**Sastav Odbora direktora:**

**( 15.06.2020. -31.12.2020.)**

↓ Prof.dr Tatjana Stanovčić  
predsjednica

↓ Stanislava Subotić

↓ Ljubomir Radović

↓ Draško Krivokapić

↓ Radomir Rudanović

Broj održanih sjednica: 13

Broj usvojenih odluka : 16



- *Zaključak da je Odbor direktora prihvatio izjašnjenje i predloge člana odbora direktora Draška Krivokapića u vezi regulisanja pravnog statusa "Kotor Mar" d.o.o. Kotor i zaposlenih u povezanom pravnom licu "Kotor Mar" d.o.o. Kotor.*

### **3. IZVJEŠTAJ O RADU KOMISIJA, RADNIH TIJELA I ODBORA IMENOVANIH OD STRANE ODBORA DIREKTORA**

#### **3.1. Izvještaj o radu Revizorskog odbora**

Odbor direktora je, u skladu sa obavezama Društva, definisanim odredbama Zakona o reviziji, imenovao članove Revizorskog odbora vodeći računa o imperativnoj odredbi člana 30 Zakona da najmanje jedan član Revizorskog odbora mora imati znanje iz oblasti računovodstva i revizije i ne smije biti zaposleni, akcionar ili član organa upravljanja u pravnom licu u kome se imenuje. Odlukom Odbora direktora broj 0202-152 od 05.02.2019. godine imenovan je Revizorski odbor u sastavu: Ljubica Pavićević, predsjednica i članovi Marko Radulović i Milena Vujović. Revizorski odbor u ovom sastavu u 2020. godini nije održavao sjednice.

Odlukom Odbora direktora broj 0202-757 od 21.04.2020. godine, zbog imenovanja na funkciju VD izvršnog direktora, funkcije člana Revizorskog odbora razriješen je Marko Radulović, a Odlukom broj 0202-758 od istog dana za članicu Revizorskog odbora imenovana je Antonia Orlando.

Revizorski odbor u sastavu Ljubica Pavićević, predsjednica i članice Antonia Orlando i Milena Vujović u periodu od 21.04.2020. godine do 31.12.2020. godine održao je ukupno 4 sjednice.

- ❖ *I sjednica* u 2020. godini održana je dana 28.04.2020. godine, a na njoj su razmatrani kriterijumi i podkriterijumi za izbor nezavisnog revizora za 2020. godinu i donijeta Preporuka o utvrđivanju kriterijuma i podkriterijuma za izbor nezavisnog revizora za 2020. godinu.
- ❖ *II sjednica* u 2020. godini održana je dana 13.05.2020. godine, na kojoj je Revizorski odbor dao preporuku Službeniku za javne nabavke vezanu za bodovanje ponuda podnesenih po osnovu zahtjeva za dostavljanje ponuda za nabavku usluge revizije. Donijeta je i obrazložena preporuka Skupštini akcionara „Luka Kotor“ A.D. Kotor za izbor nezavisnog revizora za 2020. godinu.
- ❖ *III sjednica* u 2020. godini održana je dana 02.06.2020. godine kada su razmatrani finansijski iskazi i konsolidovani finansijski iskazi, Izvještaj o poslovanju Luke Kotor AD, Izvještaj o reviziji finansijskih iskaza „Luka Kotor“ AD Kotor, Izvještaj menadžmenta „Luka Kotor“ AD Kotor i povezanog pravnog lica "Kotor Mar" DOO Kotor, sve za period 01.01.2019. - 31.12.2019. godine, a na koje Revizorski odbor nije imao primjedbi. Na istoj sjednici je donijeta preporuka izvršnom menadžmentu „Luke Kotor“ AD Kotor da angažuje stručno lice za vršenje poslova radnog mjesta interni revizor, kao i preporuka Službi

računovodstva da u što kraćem roku oformi poreski registar i izvrši korigovanje OA obrasca.

- ❖ *IV sjednica* u 2020. godini održana je dana 29.12.2020. godine kada su razmatrani finansijski iskazi dostavljeni Komisiji za tržište kapitala.

### **3.2. Izvještaj o radu Komisije za sponzorstva i donacije**

Komisija za sponzorstva i donacije je imenovana Odlukom o imenovanju Komisije za sponzorstva i donacije broj 0202-1599 od 21.07.2019. godine, i radila je po Pravilnik za dodjelu sponzorstava i donacija broj 0202-1452 od 15.06.2018. godine. Komisija broji 3 člana, čiji je predsjednik, po funkciji, izvršni direktor Društva, Branko Kovačević a ostala dva člana je Odbor direktora imenovao iz reda stalno zaposlenih „Luka Kotor“ A.D. Kotor i to Snežanu Jonicu i Danila Cvijovića.

U periodu od 01.01.2020.godine do 17.03.2020.godine Komisija u ovom sastavu nije Odboru direktora uputila na razmatranje niti jedan zahtjev za razmatranje.

Odbora direktora je Odlukom o razrješenju članova komisije za sponzorstva i donacije broj 0202-1043 od 01.06.2020.godine razrješio je dužnosti predsjednika Komisije za sponzorstva i donacije Branka Kovačevića i članove Komisije Snežanu Jonicu i Danila Cvijovića. Članom 13. Pravilnika za dodjelu sponzorstava i donacija broj 0202-1452 od 15.06.2018.godine propisano je da članu Komisije mandat prestaje prije isteka vremena na koje je imenovan u slučaju razrješenja i to ukoliko ne obavlja funkciju člana Komisije u periodu dužem od dva mjeseca ili ukoliko raskine radni odnos. Imajući u vidu da je Branko Kovačević razrješen funkcije izvršnog direktora, te da nije zaposleni u „Luka Kotor“ A.D. Kotor, a da članovi Komisije Snežana Jonica i Danilo Cvijović ne obavljaju funkciju u periodu dužem od dva mjeseca, to je odlučeno kao u dispozitivu Odluke o razrješenju članova komisije za sponzorstva i donacije broj 0202-1043 od 01.06.2020.godine.

Komisija za sponzorstva i donacije je u periodu od 01.06.2020. godine do 31.12.2020.godine održala je II sjednice i to :

- ❖ *I (konstitutivna) sjednica* održana je dana 03.06.2020. godine, kada je Komisija za sponzorstva ocijenila da je cjelishodno da Odboru direktora uputi pozitivno mišljenje za jedan zahtjev i to:

- ✚ Zahtjev za sponzorstvo broj 0302-1012 od 27.05. 2020. godine, podnosilac MZ STARI GRAD KOTOR – ovlašćeno lice predsjednica Savjeta Dragana Knežević.

❖ *II sjednica* održana je dana 29.09.2020.godine, kada je Komisija za sponzorstvo i donacije konstatovala da je u periodu od 04.06.2020.god. do 29.09.2020. pristiglo 10 (deset) Zahtjeva za sponzorstva i donacije i to:

- ✚ Zahtjev broj : 0302-1153, od 05.06.2020.godine, dostavljen od CRNOGORCI I CRNOGORKE ;
- ✚ Zahtjev broj :0302-1197, od 11.06.2020.godine, podnosilac Dejan Pekov Bulatović ;
- ✚ Zahtjev broj :0302-1199, od 11.06.2020.godine, podnosilac Džudo klub „Kotor“ –Kotor – ovlašćeno lice Dejan Popović ;
- ✚ Zahtjev broj :0302-1299, od 30.06.2020.godine, podnosilac Nadežda Popović iz Podgorice ;
- ✚ Zahtjev broj : 0302-1354, od 07.07.2020.godine, podnosilac Branko M.Janjalija iz Kotora ;
- ✚ Zahtjev broj :0302-1347, od 07.07.2020.godine , podnosilac Veselin Vujović iz Kotora ;
- ✚ Zahtjev broj: 0302-1479, od 09.07.2020.godine, podnosilac Milijana Vešović iz Podgorice ;
- ✚ Zahtjev broj : br: 0302-1551, od 24.08.2020.godine, podnosilac NVO „Bocchedi Catataro“- ovlašćeno lice Ana Dulović ;
- ✚ Zahtjev broj :0302-1624, od 08.09.2020.godine, podnosilac Teatar 303 Kotor – ovlašćeno lice Direktor Teatra 303 Dragan Buzdovan ;
- ✚ Zahtjev broj :0302-1574, od 01.09.2020.godine, podnosilac NVO Međunarodni festival Klapa Perast – ovlašćeno lice Milan Kovačević

Imajući u vidu da je uslijed Objava pandemije korona virusa (COVID – 19) na svjetskom nivou od strane Svjetske zdravstvene organizacije od 11.03.2020.godine imalo za posledicu zaustavljanje svjetske ekonomije, pa tako i cruzing industrije, a posledica takvog stanja je dovela do otkazivanja ugovorenih dolazaka brodova, sagledavajući finansijske projekcije poslovanja, vodeći računa kako Društvo ne bi ostalo bez sredstava na računu dovoljnog za redovne poslovne aktivnosti, kao situaciju da ima problema sa likvidnošću, Komisija za sponzorstva i donacije na svojoj II sjednici, održanoj 29.09.2020.godine, prosljedila je Mišljenje Odboru direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor smatrajući cjelishodnim i ekonomski opravdanim odbijanje donošenja Odluka svih prispjelih Zahtjeva u periodu od 05.06.2020.godine do 01.09.2020.godine.

Kako je „Luka Kotor“ A.D. Kotor društveno odgovorna kompanija koja tradicionalno već

dugi niz godina pomaže sport, kulturu i zdravstvo, Odbor direktora je shodno situaciji i mogućnostima donio samo dvije Odluke u vezi sponzorstava i donacija.

Odbor direktora „Luka Kotor“ A.D. Kotor je usvojio mišljenja sa održane dvije sjednice Komisije za sponzorstva i donacije, te u skladu sa Odlukama Odbora direktora troškovi sponzorstava i donacija u 2020. godini glase na 25.500,00 eura, od čega 25.000,00 eura na ime donacija i 500,00 eura na ime sponzorstava.



**LUKA KOTOR**  
PORT OF KOTOR

## ZAKLJUČAK

*Odbor direktora „Luka Kotor” A.D. Kotor je u 2020. godini održao ukupno 36 sjednice, na kojima je usvojeno, odnosno utvrđeno ukupno 71 akt, od kojih 1 pravilnik, 45 odluka, 19 zaključaka i 6 predloga odluka. Sve akate, izuzev četiri odluke, jednog Pravilnika i jednog predloga odluke, Odbor direktora je donio jednoglasno.*

*Sve poslove Odbor direktora obavljao je u skladu sa važećim zakonima, Statutom Društva i Poslovníkom o radu Odbora direktora, na način kojim se obezbjeđuje efikasnost upravljanja i stabilnost poslovanja.*

*Sveukupna situacija na Svjetskom nivou, izazvana višom silom manifestovanom u vidu pandemije korona virusa ( COVID -19 ) uticala je i na poslovanje preduzeća “Luka Kotor” A.D. Kotor. Ista je u mnogome opredjelila i način rada Odbora direktora i uticala na donošenje odluka u izvještajnom periodu. Imajući u vidu da je poslovna i finansijska kriza direktno pogodila cruising industiju, da je odlukama nadležnih državnih organa zabranjeno uplovljenje kruzera, to je Odbor direktora donoseći svoje odluke u 2020.godini sa posebnom pažnjom sagledavao složenost situacije i vodio računa, da sa pažnjom dobrog preivrednika upravlja na način prilagođen situaciji u kojoj se društvo “Luka Kotor” A.D. Kotor zateklo.*

**ODBOR DIREKTORA**

*Predsjednica,*

**Prof.dr Tatjana Stanovčić**

